

505 L H 597/6

9h 12

(1938-h0, h2)

92/12

Compte rendu à faire par les représentants de la
S.N.C.F. au sein des Sociétés dont elle est actionnaire

(s)	C.D.	26.	4.38	49	VIII
(s)	C.A.	27.	4.38	60	VIII
	C.A.	20.	7.38	3	-
(s)	C.D.	17.	10.39	30	VII
(s)	C.D.	6.	2.40	15	VIII
(s)	C.A.	14.	2.40	18	IV
(s)	C.A.	23.	12.42	24	VI

Compte rendu à faire par les représentants de la S.N.C.F. au sein
des Sociétés dont elle est actionnaire.

Extrait du P.V. de la Séance du Conseil d'Administration
du 23 décembre 1942

Obligation pour les représentants de la S.N.C.F. de renseigner celle-ci
sur la situation des filiales.

QUESTION VI - Rapport sur les Sociétés auxquelles
participe la S.N.C.F. - 1939-1941.-

M. LE PRESIDENT retrace le plan d'ensemble du rapport qui
est présenté sur l'évolution des participations financières de
la S.N.C.F. au cours des trois dernières années connues.

P.V.(p.4) Ce rapport marque le point de départ d'une refonte des
conditions de gestion des participations, comportant :

.....
- d'autre part, l'établissement et la mise en oeuvre de direc-
tives propres à assurer la documentation de ce service en même
temps que l'unité de vues au sein de la représentation de la
S.N.C.F. dans les Conseils.

Sténo (p.24)

M. LE PRESIDENT.....

D'autre part, j'ai fait préparer une instruction qui sera
envoyée à tous nos représentants, laquelle précisera les conditions
dans lesquelles ils devront communiquer au service tous documents,
comptes rendus ou renseignements utiles pour le mettre à même de
suivre efficacement la vie des Sociétés et assurer, entre eux, en
cas de pluralité de représentants au sein d'un même Conseil, l'uni-
té de vues qui s'impose. Dans cette hypothèse, nous avons considéré
qu'il y aurait intérêt à instituer parmi la représentation de la
S.N.C.F. un chef de file qui sera plus spécialement chargé de
maintenir la liaison avec nos services et de ~~xxxx~~ veiller, en ou-
tre, à ce que, tout au moins pour les questions importantes, nos
représentants puissent se concerter entre eux en vue de l'adoption
d'une attitude commune.

14 février 1940

QUESTION IV - Rapport sur les filiales de la S.N.C.F.

(s) p. 18 Obligation pour les représentants de la S.N.C.F.
dans les filiales de présenter un compte rendu
sur la marche de la Société

M. LE PRESIDENT fait savoir qu'à la suite du rapport sur les Sociétés filiales de la S.N.C.F., qui a été distribué à tous les membres du Conseil, il a adressé à ceux de ces membres qui représentent la S.N.C.F. dans les filiales ou autres Sociétés une lettre pour les prier de vouloir bien lui adresser, pour être communiqués au Conseil, les comptes rendus sur la marche de ces Sociétés. Il importe, en effet, que la S.N.C.F. soit tenue au courant de la gestion des Sociétés dans lesquelles elle est intéressée. Or, M. LE PRESIDENT déclare que, jusqu'à présent, il n'a reçu qu'un très petit nombre de comptes rendus sur l'activité de ces Sociétés.

.....

QUESTION VIII - Rapport sur les Sociétés filiales de la
S.N.C.F.

(s) p. 15 Obligation pour les représentants de la S.N.C.F.
dans les filiales de présenter un compte rendu
sur la marche de la Société

M. LE PRESIDENT -

Je compte, d'autre part, adresser une lettre de rappel aux Administrateurs qui représentent la S.N.C.F. dans ces différentes filiales, car je ne reçois pas les comptes rendus qu'ils devaient m'adresser sur la marche de ces filiales. Or, j'ai insisté il y a un an pour que de tels rapports soient envoyés régulièrement.

Dans l'industrie privée, toute Société représentée dans un Groupement se fait rendre compte, par son représentant, de la situation de ce Groupement. Il doit en être de même pour la S.N.C.F.

M. TIRARD - En ce qui me concerne, je vous envoie régulièrement les rapports en question.

M. LE PRESIDENT - C'est exact. Mais les Administrateurs de la SNCF qui le font sont rares.

M. LE BESNERAIS - A la vérité, on conçoit qu'au début, les Administrateurs n'aient pas su exactement quels renseignements fournir. Le rapport qui vous est soumis résume les résultats de l'activité de nos filiales et peut, en outre, servir de guide à nos représentants dans ces Sociétés quant aux renseignements qui nous sont utiles et qui doivent nous être fournis.

.....

17 octobre 1939

QU. VII - Comptes rendus des administrateurs représentant
la S.N.C.F. au sein des C.A. d'autres Stés

(s) p. 30

M. LE PRESIDENT ...

J'avais demandé que les membres du Conseil d'Administration qui représentent la S.N.C.F. dans les différentes sociétés veuillent bien nous faire un compte rendu annuel.

M. LE BESNERAIS. - Tous ces rapports ne sont pas encore parvenus, bien qu'un grand nombre soit entre nos mains. Les événements actuels ne sont pas faits pour faciliter les choses.

M. LE PRESIDENT. - Certains membres du Conseil d'Administration représentent cependant la S.N.C.F. depuis plus d'un an.

M. LE BESNERAIS. - C'est exact, mais les intéressés ont généralement attendu, pour rédiger leur compte rendu, que l'assemblée générale de la Société où ils représentent la S.N.C.F. ait été tenue, ce qui est normal, pour leur permettre de rendre compte des résultats de l'exercice 1938.

Or, beaucoup de ces assemblées se sont tenues en juin, puis sont venues les vacances et les événements actuels,

20 juillet 1938

Question

Représentation de
la Société Nationale
des Conseils
d'Administration
de diverses Socié-
tés.

M. LE PRESIDENT rappelle que, dans sa séance du 27 avril 1938, le Conseil avait décidé que les Administrateurs de la S.N.C.F., désignés pour la représenter aux Conseils d'Administration des Sociétés dont elle est actionnaire, seraient chargés de rapporter devant le Conseil d'Administration de la S.N.C.F. toutes les questions ayant trait au fonctionnement de ces Sociétés ou à leurs relations avec la S.N.C.F.

Il pense qu'il serait intéressant que chacun d'eux voulût bien faire un rapport initial pour mettre le Conseil au courant de la situation telle qu'elle se présente au départ. Ces rapports pourraient être soumis au Conseil dans le courant des mois de septembre ou d'octobre. Le Conseil serait ultérieurement saisi de rapports périodiques sur la marche de ces diverses Sociétés.

M. SEMARD se déclare entièrement d'accord avec M. LE PRESIDENT, mais il estime qu'il conviendrait également - pour leur permettre de remplir convenablement leur mandat - que les représentants de la Société Nationale soient documentés sur les Sociétés où ils siégeront. C'est ainsi qu'il a déjà demandé à M. LE PRESIDENT à être renseigné sur la Société Hydro-électrique du Midi, au sein de laquelle il représente la Société Nationale.

M. LE PRESIDENT répond à M. SEMARD que les services fourniront, bien entendu, toute la documentation qui leur

serait demandée sur ces Sociétés par les Administrateurs intéressés.

M. MOREAU-NERET déclare qu'en ce qui concerne la Société Hydro-électrique du Midi, dont a parlé M. SEMARD, chaque Administrateur recevra un exposé complet de la question.

DOSSIER

Avisé: M. GONON

^{er}
1^{er} Juillet 1938

N O T E

Un certain nombre d'Administrateurs et de Fonctionnaires de la Société Nationale ont été désignés comme Membres de Conseils d'Administration de Sociétés dans lesquelles la Société Nationale a des intérêts.

Dans chaque Conseil d'Administration, un Membre du Conseil d'Administration de la Société Nationale, ou un Fonctionnaire, a été désigné pour renseigner le Conseil : je serais obligé à M.M. les Administrateurs, qui représentent la Société Nationale dans les conditions ci-dessus, de vouloir bien faire au Conseil d'Administration de ladite Société Nationale un Rapport initial pour renseigner le Conseil sur l'affaire dans laquelle ils la représentent ; je demanderai le même travail aux Fonctionnaires qui représentent la Société Nationale là où il n'y a pas de Membre du Conseil.

Signé: GUINAND

(s) 60 VIII

Compte rendu à faire par les représentants de la
S.N.C.F. au sein des Sociétés dont elle est actionnaire.

.

§ e) Les représentants de la S.N.C.F. rendront compte chaque semestre au Président du Conseil d'Administration de celle-ci de l'exécution de leur mandat. Le compte rendu pourra être commun à l'ensemble des représentants de la S.N.C.F. dans le même Conseil, sous réserve des observations spéciales que chacun d'eux croira utile de présenter.

Lorsque la représentation de la S.N.C.F. dans le Conseil d'une Société comprendra un (ou plusieurs) administrateur, cet administrateur (ou l'un de ces administrateurs) sera chargé de rapporter devant le Conseil d'Administration de la S.N.C.F. toutes les questions ayant trait au fonctionnement de la Société considérée ou à ses relations avec la S.N.C.F.

(s) 49 VIII Compte rendu à faire par les représentants de la
S.N.C.F. au sein des Sociétés dont elle est
actionnaire.

.

§ e) - M. LE PRESIDENT - Il faut que le Président du Conseil
d'Administration de la Société Nationale sache ce qui se passe
dans les organismes où cette Société est représentée.

M. LE BESNERAIS - Je demanderais que les représentants de la
Société Nationale, lorsqu'ils sont des fonctionnaires, fassent
passer par mon intermédiaire, le rapport qu'ils auront à présenter
au Président du Conseil d'Administration.

M. LE PRESIDENT - D'accord.

Représentation de la S.N.C.F. aux Conseils d'Administration des Sociétés dont elle est actionnaire, et dans les Comités de gestion de différents organismes dans lesquels elle possède une participation financière.

.....

§ e) Les représentants de la S.N.C.F. rendront compte chaque semestre au Président du Conseil d'Administration de celle-ci de l'exécution de leur mandat. Le compte rendu pourra être commun à l'ensemble des représentants de la S.N.C.F. dans le même Conseil, sous réserve des observations spéciales que chacun d'eux croira utile de présenter.