

Paris, le 23 mai 1941.

Col.

Nm.
70

ÉCONOMIES DE MATIÈRES ET RÉCUPÉRATION DES PIÈCES ET MATIÈRES USÉES

I — Nécessité d'une récupération plus complète et plus méthodique des matières usées.

- a) Les difficultés croissantes que nous rencontrons dans notre approvisionnement proviennent presque uniquement d'une pénurie de matières premières qui ne peut aller qu'en s'aggravant dans les circonstances actuelles. Le seul moyen de parer dans une certaine mesure à cette pénurie est de pousser au maximum la récupération et l'utilisation des déchets, ainsi que des pièces et matières usées.

Or, si dans les Etablissements de la S.N.C.F. la récupération est effectuée de façon à peu près satisfaisante pour les déchets encombrants, tels que les ferrailles ou les métaux non ferreux, il n'en est pas de mêmes pour les caoutchoucs, l'amiante, les textiles, le cuir, etc..., dont la majeure partie est perdue dans les balayures ou même, dans certains cas, utilisée comme combustible.

Par ailleurs, le tri et la sélection des matières usées, malgré les mesures déjà prises, ne sont pas encore adaptés aux besoins de notre industrie, compte tenu des exigences de la situation actuelle. C'est ainsi que certains alliages ferreux contenant des matières rares continuent à être mélangés aux autres ferrailles et non triés à part; que les chiffons gras sont souvent mélangés aux chiffons secs, etc...

- b) En raison de l'importance de plus en plus grande que prendra désormais dans la vie économique du Pays la nécessité de récupérer les déchets, il apparaît nécessaire :
 - d'intensifier la récupération des matières usées sous la responsabilité du Chef de chaque Etablissement et, au besoin, pour certaines matières, sous le contrôle des Services de distribution des Magasins;
 - d'assouplir constamment, en fonctions des besoins nouveaux de l'industrie, nos méthodes de tri et de classement de ces matières.

II — Mesures d'exécution.

- a) Dans tous les Etablissements consommateurs de matières, le personnel doit s'ingénier à réduire au strict minimum la consommation de pièces et matières de quelque nature qu'elles soient.

- b) Le remplacement d'une pièce ne doit être décidé que lorsqu'il a été acquis que son maintien en service, au besoin après réparation, n'est pas compatible avec les exigences de la sécurité ou des conditions normales d'entretien.
- c) Lorsque ce remplacement a été effectué, la mise aux vieilles matières de la pièce remplacée ne doit être décidée que lorsqu'il a été vérifié que la pièce, dans son état actuel, ne peut recevoir une autre application, ou ne peut être transformée, par les moyens en usage, pour un autre emploi permettant la récupération d'une quantité suffisante de matières.

Cette discrimination doit être faite non pas en vue d'obtenir le résultat financier le plus avantageux, mais avec le souci de récupérer le maximum de matières.

- d) Ces mesures doivent être mises en application directement par le personnel même d'exécution, sous le contrôle des gradés qui doivent s'assurer personnellement, aux différents échelons, de la stricte observation de ces dispositions et de leurs résultats. Chaque Etablissement doit avoir à cœur de réduire progressivement le poids de matières consommées par son personnel et, au contraire, d'accroître celui des matières récupérées.

A cet effet, il est recommandé de suivre autant que possible par Etablissement, pour les principales catégories de matières, la balance mensuelle des entrées de vieilles matières et des sorties de pièces et matières neuves ou réparées.

- e) Enfin, un contrôle permanent des versements faits aux vieilles matières est partout nécessaire pour vérifier l'application des prescriptions ci-dessus. Ce contrôle est exercé partout, à tous les échelons. Pour les Etablissements dont l'importance justifie cette mesure, un agent de maîtrise est personnellement chargé de ce contrôle, c'est-à-dire de veiller à la récupération intégrale des vieilles matières et au versement dans les soutes aux vieilles matières, des seules pièces réellement devenues sans emploi.
- f) Chaque fois que la mesure sera reconnue possible, sans complication abusive, il sera exigé des demandeurs, pour les sorties de pièces ou matières neuves, la remise en contrepartie d'une quantité correspondante de pièces ou matières usagées.

Cette mesure est applicable dès maintenant à tous les articles qui seront nommément désignés d'un commun accord entre le Service A et les Services Centraux intéressés. Elle pourra être étendue par les Services Régionaux suivant la situation de certains stocks ou les résultats obtenus dans la récupération des vieilles matières.

Les matières usagées seront rassemblées dans les Magasins Généraux, suivant les instructions en vigueur.

III — Tri et traitement.

Contrairement à ce qui était admis jusqu'ici, le tri et le traitement des déchets et pièces hors service devront être également conduits non pas en vue d'obtenir le résultat financièrement le plus productif, mais avec le souci de récupérer le maximum de matières et de classer celles-ci dans les conditions optima pour leur réutilisation.

Dans ce but, le Service A tiendra les Services Centraux techniques au courant de toutes les possibilités d'utilisation nouvelles offertes par les acheteurs et les utilisateurs. D'accord avec les Services Centraux techniques, de nouvelles catégories de vieilles matières seront ainsi créées, soit par addition sur les listes anciennes de matières jusqu'ici non récupérées, soit par subdivision de catégories existantes.

*
**

POUR ASSURER AUX MESURES CI-DESSUS LEUR PLEINE EFFICACITÉ, IL FAUT QUE LE CHEF DE CHAQUE ÉTABLISSEMENT SOIT BIEN PERSUADÉ QU'IL DOIT ÊTRE LUI-MÊME L'ANIMATEUR DE CETTE CAMPAGNE D'ÉCONOMIE DANS SON ÉTABLISSEMENT.

C'EST PAR SON ACTION PERSONNELLE, SA VIGILANCE TOUJOURS EN ÉVEIL, SES PROPRES OBSERVATIONS SUR L'ESPRIT DANS LEQUEL CES MESURES SONT APPLIQUÉES, SES SONDAGES PERSONNELS SUR LES CHANTIERS DE RÉPARATION ET DANS LES CASES A VIEILLES MATIÈRES QU'IL CRÉERA ET ENTRETIENDRA DANS L'ESPRIT DE SES COLLABORATEURS ET, EN DÉFINITIVE, DE L'ENSEMBLE DE SON PERSONNEL, LE SENS AIGU DES ÉCONOMIES DE MATIÈRES QUI DOIT ÊTRE, DORÉNAVANT, LA PRÉOCCUPATION DOMINANTE.

Le Directeur Général,

R. LE BESNERAIS.

SOCIÉTÉ NATIONALE DES CHEMINS DE FER FRANÇAIS

Le Président
du Conseil d'Administration

C O P I E
14127

Paris, le 19 avril 1941

- Conservation des ressources nationales.
- Récupération des vieilles matières.

V.R. AG. 450-3 du 26/2/41

Monsieur le Ministre,

7110-2

Par votre lettre AG 450-3 du 26 février 1941, vous avez bien voulu me communiquer deux notes de la Présidence du Conseil des 15 octobre 1940 et 6 janvier 1941, une lettre de M. le Directeur Général de l'Enregistrement, des Domaines et du Timbre du 26 décembre 1940 et le texte d'une circulaire aux Ingénieurs en Chef des Ponts et Chaussées du 3 février 1941, relatives à la conservation des ressources nationales et à la récupération des vieilles matières, et vous avez appelé mon attention sur l'intérêt qui s'attache, dans les circonstances présentes, à ce que les recommandations contenues dans ces textes soient strictement suivies.

J'ai l'honneur de vous faire connaître que l'attention des Chefs de Service et du personnel de la S.N.C.F. a déjà été attirée sur cette importante question dès le début de la guerre et à maintes reprises depuis.

Les Instructions Techniques en vigueur ont été revues et des dispositions nouvelles ont été adoptées pour prescrire les mesures les plus appropriées aux réductions de consommation de matières.

Nous indiquerons, à titre d'exemples, que :

- dans l'entretien des locomotives, l'importance des grandes réparations est limitée chaque fois qu'il est possible aux opérations strictement indispensables; cette mesure entraîne, bien entendu, pour les programmes futurs, la nécessité d'avancer les grandes réparations suivantes;

.....

Monsieur le Secrétaire d'Etat aux Communications -
Direction Générale des Transports - 5ème Bureau.

- dans l'entretien du matériel roulant, des révisions limitées à la remise en état des organes intéressant la sécurité sont substituées à certaines révisions d'entretien général;
- de nouvelles règles de graissage sont en cours de généralisation tant pour les locomotives que pour les wagons qui, pour des parcours équivalents, permettent de réduire de 25% au minimum les consommations d'huiles cylindres ainsi que des huiles mouvement et de boîtes d'essieux;
- l'extension de la soudure électrique et acétylénique permet de réduire dans des proportions notables les échanges des pièces et profilés divers, par exemple en remplaçant par soudure les ailes de profilés détruits par oxydation, en réparant les pièces cassées;
- le rechargement par apport et soudure des pièces d'appareils de voie usagées augmente leur durée et évite des remplacements onéreux;
- la soudure électrique des rails déposés par suite d'usure prononcée de leurs extrémités permet leur emploi en voies principales et en voies de gare;
- les travaux de métallisation de voitures et de transformation de fourgons et de wagons ont été limités aux programmes déjà approvisionnés;
- tous les draps de garnissage des voitures, aussi bien en 1ère qu'en 2ème classe, sont retournés après usure de la première face, même s'ils n'étaient pas constitués en tissu dit "réversible";
- les alliages blancs en usage sur les locomotives sont ramenés à une teneur maximum de 78% d'étain; encore nous proposons de réduire ce pourcentage au fur et à mesure que ce déclassement aura reçu la sanction des essais pratiqués; en ce qui concerne les voitures et les wagons, seuls les alliages antifriction au plomb sont désormais utilisés;
- les signaux à pétrole à longue durée de combustion sont systématiquement éteints le jour; dans les crocodiles à réserve de pétrole, la quantité introduite a été notablement diminuée et le pétrolage n'est réalisé que d'octobre à avril; certaines pancartes et certains signaux relativement accessoires ou dont la cocarde est bien visible, ne sont pas éclairés la nuit; la puissance des lampes électriques de signaux a été réduite et certaines résistances non indispensables ont été supprimées.

Par ailleurs, nous utilisons déjà et nous poursuivons la mise au point de nombreux produits de substitution :

.....

- remplacement accéléré des foyers cuivre par des foyers acier;
- emploi d'huiles végétales (colza, palme, ricin, ...) au lieu d'huiles minérales et, quand cette substitution ne peut être complète, addition d'huiles végétales aux huiles minérales;
- emploi du goudron au lieu de la graisse, lors de la pose des tirefonds de voie;
- remplacement de l'éclairage au pétrole des établissements et des signaux de la S.N.C.F. par l'éclairage électrique ou l'éclairage à l'acétylène;
- remplacement du cuivre par l'aluminium pour la fabrication des câbles électriques, notamment des câbles d'énergie;
- utilisation de peintures à base de résine synthétique ou d'enduits à base de brai en remplacement des peintures et enduits à l'huile de lin;
- utilisation d'acier ou de fonte malléable à la place de bronze, dans de nombreuses applications.

Enfin, la récupération et la réutilisation des matériels usés sont suivies avec vigilance; nous pouvons indiquer, à titre d'exemple, que :

- des essieux et des bandages réformés sont utilisés directement dans les ateliers pour le forgeage de nouvelles pièces, sans refonte du métal dans les aciéries; dès maintenant, les tonnages ainsi réutilisés sont très importants;
- la récupération des planches de fond et frises de wagon a été poussée de façon à constituer des planches ou frises réutilisables avec des éléments sains de pièces avariées;
- tous les débris d'amiante, si minimes soient-ils, sont soigneusement récupérés, classés et réemployés;
- la récupération et le retaroudage des boulons et écrous usagés ont été intensifiés;
- la régénération des tirefonds de voie pour le reforgeage des têtes et le refiletage des tiges est effectuée d'une façon suivie;
- la récupération systématique des piles usagées, des culots de lampes d'éclairage et de signalisation, des plaques usées d'accumulateurs, de l'enveloppe de plomb des vieux câbles ainsi que des conducteurs en cuivre est envisagée.

.....

Une Instruction Générale est actuellement en cours de préparation :

- 1°) pour rappeler la nécessité vitale d'obtenir, par tous les moyens possibles, des diminutions de consommation de matières;
- 2°) pour contribuer à la création d'un état d'esprit dans le personnel tendant à rechercher non seulement l'économie la plus stricte dans l'emploi des produits, mais également l'utilisation rationnelle de toutes les matières;
- 3°) pour étendre à de nouvelles matières un certain nombre de mesures d'économies, parmi lesquelles je citerai:
 - a) la récupération des emballages réutilisables à remettre à la disposition des fournisseurs;
 - b) le tri plus poussé des vieilles matières;
 - c) la régénération de certains vieux déchets.

J'ajoute que les ventes de matériel réformé ne sont faites que lorsqu'une enquête a établi que ce matériel n'est pas susceptible d'être employé par un autre Service; enfin, certaines matières ne sont vendues qu'après consultation des Chambres syndicales intéressées.

Bien entendu, nous ne manquerons pas de consulter régulièrement le répertoire des objets mobiliers et des matières remis aux Domaines, tenu par le Service Central des Ventes du mobilier de l'Etat .

Veuillez agréer, Monsieur le Ministre, l'assurance de mes sentiments de haute considération.

Le Président
du Conseil d'Administration,

signé: FOURNIER .