

505 LH 45/16

2522

(1939)

2522

A

ACQUISITION D'OUTILLAGE POUR LES DEPOTS ET ATELIERS DE LA S.N.C.F.

ACQUISITION D'OUTILLAGE POUR LES DEPOTS
ET ATELIERS DE LA S.N.C.F.

C.D.	28. 3.39	22	V
C.A.	29. 3.39	15	IV

29 mars 1939

2522

QU. IV - Projets

Acquisition d'outillage pour les ateliers
et dépôts de la S.N.C.F. (65.655.200 fr).-

p.15

M. JACQUET, Rapporteur, signale tout d'abord que la notice explicative établie par le Service Central du Matériel, et qui a été distribuée aux Membres du Conseil, est très complète et fort intéressante. Elle contient toutes les justifications du projet qui est soumis au Conseil, de sorte qu'il se bornera à en rappeler les points principaux.

1°) Il s'agit, en premier lieu, d'un programme d'ensemble portant sur deux années, ce qui doit avoir d'heureuses conséquences, non seulement pour la Société Nationale, en ce qui concerne l'organisation de la production, l'unification des moyens des diverses régions, les modernisations concentrées sur quelques établissements, l'obtention de meilleurs prix par des commandes importantes, - mais encore pour l'industrie française de la machine-outil, très importante mais encore déficitaire, qui a besoin de connaître sur quelles commandes elle peut compter pour une période assez longue.

2°) Le projet répartit les dépenses par région et dans chaque région par groupe d'utilisateurs.

Cette répartition a été faite très judicieusement, en tenant compte de l'état de l'outillage dans chaque région, c'est-à-dire des besoins réels des régions.

3°) Une partie importante des dépenses prévues (16,4 %) est destinée à améliorer le travail des roues, particulièrement important, alors que les machines sont très vieilles et pour un certain nombre à complète limite d'usure.

4°) Enfin, des dépenses assez élevées, 7,15 % du total, sont affectées à l'apprentissage dont l'importance ne saurait être sous-estimée.

En résumé, ce projet représente un sérieux effort vers la rationalisation des commandes et vers l'intensification du travail dans les ateliers.

Le Conseil n'ignore pas, en effet - et le personnel a été le premier à s'en plaindre - que la production dans les ateliers de la S.N.C.F. n'atteint pas l'importance qu'elle pourrait avoir, en raison surtout, et même uniquement, du défaut d'outillage moderne.

Le Conseil n'ignore pas, non plus, qu'on augmentera bien plus efficacement cette production par une modernisation et une augmentation de l'outillage, que par une augmentation des heures de travail du personnel ouvrier.

Au surplus, il est évident que les dépenses projetées sont des plus rentables et le Service n'avait même pas besoin de se justifier en faisant remarquer que les dépenses qu'il propose sont encore inférieures à la somme des dépenses consenties par tous les Réseaux dans ce domaine les années précédentes.

M. JACQUET propose donc au Conseil d'approuver le projet qui lui est soumis, tout en regrettant que la dureté des temps ait conduit à présenter un programme insuffisant. Il espère qu'on parviendra dans un proche avenir à dégager les crédits suffisants pour amplifier sérieusement le programme de modernisation des ateliers de la S.N.C.F.

M. LE PRESIDENT remercie M. JACQUET. Il se félicite de l'effort très important que représente le projet soumis au Conseil. Il demande à M. le Directeur Général de veiller à ce qu'en compensation de l'importance du programme d'outillage ainsi établi, les prix d'acquisition marquent une réduction aussi forte que possible.

Il met aux voix les propositions du Rapporteur, qui sont adoptées à l'unanimité.

SOCIETE NATIONALE DES CHEMINS DE FER FRANCAIS

Conseil d'Administration

Séance du 29 mars 1939
--

IV - Projets

Acquisitions d'outillages pour les ateliers (Rapporteurs:
et dépôts de la S.N.C.F. (65.655.200 fr)) ~~MM. René MATIER~~
JACQUET

Jacquet

Reçu du point précédent

P^r

2.6.39
Clique de la p^r qui a servi fait. -

excl

COMITÉ DE DIRECTION
du 28 MARS 1939 193
(Question N°.....)

CONSEIL D'ADMINISTRATION
du 29 MARS 1939 193
(Question N° IV)

SOCIÉTÉ NATIONALE
DES
CHEMINS DE FER FRANÇAIS

SERVICE CENTRAL
DU MATÉRIEL

ACQUISITIONS D'OUTILLAGES
POUR LES ATELIERS ET DÉPÔTS DE LA S.N.C.F.

NOTICE EXPLICATIVE 64 Tc 21

Le présent projet est relatif aux acquisitions d'outillage que nous nous proposons d'effectuer sur les 2 exercices 1939 et 1940, dans le but de compléter ou de rajeunir l'équipement des Ateliers ou des Dépôts des 5 Régions.

- Avant d'en préciser la consistance et d'indiquer les justifications utiles, il n'est peut-être pas inutile de souligner que seuls de tels programmes d'ensemble, portant sur une assez longue durée, permettent à la Société de régler chaque année l'évolution des moyens de production, d'en chiffrer les répercussions budgétaires, de rétablir dans ce domaine l'équilibre entre les différentes Régions, d'entreprendre des campagnes de modernisation concentrées sur quelques établissements principaux, d'exiger - à moyens égaux - des productions du même ordre, etc...

A un autre point de vue, ils donnent aussi la possibilité d'unifier les exigences techniques des Etablissements utilisateurs et de grouper les acquisitions dans un nombre relativement restreint de commandes importantes, justifiant alors des conditions de prix plus avantageuses que celles consenties pour des commandes de détail.

- De tels programmes répondent enfin à la préoccupation dominante de l'industrie française de la machine-outil et de l'outillage. D'une importance vitale pour le pays, cette industrie ne peut encore satisfaire, dans une mesure convenable aux besoins français qui sont couverts, pour une large part, par la concurrence étrangère.

Pour orienter ses efforts d'études et d'équipements, la machine-outil française demande instamment, avec l'appui des pouvoirs publics, des renseignements précis sur la nature, l'ampleur et l'échelonnement dans le temps, des besoins à satisfaire. La Société Nationale, qui est maintenant un des gros consommateurs, ne peut que répondre favorablement à cette demande.

Cette dernière idée et le souci d'exposer la question dans son ensemble, nous ont conduit à faire figurer dans ce programme les acquisitions qui affectent le compte Etablissement et celles qui affectent le Compte Exploitation.

Le total des dépenses prévues est de 65 655 200^f comprenant 61 124 000^f d'acquisitions et 4 531 200^f

d'installations. Il se répartit comme indiqué ci-après entre les 2 comptes Etablissement et Exploitation.

	Compte Etablissement	Compte Exploitation
Acquisitions	45 255 000 f	15 869 000 f
Installations	3 611 850	919 350
Total:	48 866 850	16 788 350

Nous préciserons dès maintenant que ces chiffres restent très inférieurs, compte tenu des relèvements de prix, à la somme des dépenses consenties par tous les Réseaux, dans ce domaine, les années précédentes.

En voici le relevé approximatif pour 1936 et 1937:

	A.L.	Est	Nord	Etat	PO-M	PLM	
	M	M	M	M	M	M	M
1936	3	1 8	2 9	4 7	3 5	5	= 20 9
1937	2,2	3,8	5,7	6	5	5	= 27,7
	- soit pour les 2 années considérées:						48,6

Affecté du coefficient convenable, ce total représenterait actuellement plus de 85 M.

ANALYSE DU PROJET - (Voir tableaux n° 1 - 2 - 3 joints).

Le Tableau n° 1 donne la répartition des dépenses par Région, et dans chaque Région, par groupes d'utilisateurs.

En raison de l'importance des sommes qui leur sont consacrées, nous avons introduit spécialement, dans cette répartition, les rubriques "Travail des Roues" et "Apprentissage".

Dans le Tableau n° 2, les acquisitions projetées sont classées en 5 rubriques principales :

- Machines pour le travail des roues,
- Machines-outils proprement dites,
- Appareils de manutention et de levage,
- Machines et appareils divers représentant des perfectionnements de détails (Ex: motorisation de machines existantes - postes de soudure électrique ou oxyacétylénique - tourets d'ajustage, etc...),
- Outillage portatif.

Le tableau indique, par Région, le nombre de machines ou appareils et les dépenses correspondantes.

Le Tableau n° 3 précise davantage la répartition des machines-outils proprement dites.

- L'examen de ces 3 tableaux annexés permet déjà de présenter des observations et justifications d'ensemble.

Tableau n° 1.

- a) - La Région de l'EST absorbe 41 % des dépenses dont
31,5 % pour l'ex-Est et
9,5 % pour l'ex-A.I.
- La Région du NORD absorbe 11,7 % des dépenses.

- La Région de l'OUEST absorbe 9,3% des dépenses,
- La Région du S-OUEST absorbe 17,4 des dépenses,
- La Région du S-EST absorbe 21,1 des dépenses

- Cette répartition correspond bien au niveau de l'équipement dans les différentes Régions; vétuste et insuffisant dans son ensemble, l'outillage des Ateliers et Dépôts de la Région ex-Est exige un gros effort de rajeunissement, que le présent projet n'accomplit pas en entier.

- Les Régions du NORD, de l'OUEST et l'ex A.L., dont l'équipement a été rénové ou modernisé progressivement dans la dernière décade, n'ont relativement que des besoins beaucoup plus réduits. (Il faut noter cependant, en ce qui concerne le NORD, que le présent projet ne prévoit aucune acquisition pour l'Atelier de LA CHAPELLE. La mission de cet Atelier doit être en effet profondément modifiée. Un projet est en préparation pour adapter l'établissement à sa nouvelle destination et comportera à la fois des Travaux Complémentaires et des mises au point d'outillage).

b) - Dans un autre ordre d'idées, les dépenses destinées à améliorer le travail des roues dans toutes les Régions, s'élèvent à 10 820 000 f, soit 16,4% du total.

Dans cette spécialité du travail des roues, en raison du prix élevé et du grand encombrement des machines, l'équipement des Régions a été relativement peu modernisé, bien que des exigences nouvelles portant sur la quantité des essieux à traiter et sur la qualité du travail naissent, ces

dernières années, de l'accroissement des vitesses et de l'allongement des parcours.

Très fréquemment, les machines existantes (alésage des bandages - embattage - reprofilage des bandages - rectification des fusées et des tourillons - etc...) sont utilisées en 2/3 dans les établissements intéressés.

Pour la plupart d'un modèle ancien, elles suffisent à peine aux besoins - simplifiés dans toute la mesure du possible - et ne peuvent que très difficilement être immobilisées pour permettre leur entretien et leurs réparations.

Aussi quelques-unes d'entre elles sont arrivées à complète limite d'usure et leur rendement très médiocre, la qualité insuffisante du travail se répercutent fâcheusement sur l'immobilisation du matériel moteur ou remorqué et sur sa bonne tenue en service.

c) - Enfin l'effort entrepris par la S.N.C.F. en faveur de l'apprentissage: aménagement de nouvelles écoles et modernisation des écoles existantes, doit s'étendre nécessairement à l'outillage indispensable à la formation technique de nos élèves.

Dans ce domaine, les Régions des l'OUEST, du SUD-OUEST, et de l'ex A.L. n'ont pas ou peu de besoins. Il n'en est pas de même pour l'ex-EST, le SUD-EST et le NORD, où l'utilisation du vieux matériel réformé par les Ateliers ne peut suffire aux besoins des écoles renforcées, nouvellement ouvertes ou prévues. Le nombre des écoles explique l'importance de la dépense qui représente 7,15 % du total.

- Du tableau n° 2, nous détacherons:

- a) - les dotations réservées pour toutes les Régions à l'outillage portatif (pneumatiques, électriques, chalumeaux, palans à main, etc...), au total 6 146 000 f, soit 9,3 % du total.

Il n'est peut-être pas inutile de faire remarquer que l'ensemble des établissements Matériel et Traction utilise actuellement plus de 16 000 outils pneumatiques et électriques, plus de 4 000 chalumeaux, et que cet outillage portatif, conditionne le rendement de 25 % de l'effectif ouvrier total.

Ces quelques chiffres suffisent à expliquer les dépenses prévues à ce titre au compte Exploitation, pour remplacer le matériel réformé. (La durée d'amortissement de ce matériel est en moyenne de 4 ans pour les outils à percussion - 6 ans pour les perceuses - 6 ans pour le matériel oxyacétylénique).

Outre ce remplacement, nous devons envisager l'extension de l'outillage portatif, d'une part, dans

certaines Régions moins bien dotées - le SUD-EST, le SUD-OUEST et l'ex EST par exemple ⁽¹⁾ ; d'autre part, en vue d'utiliser tous les perfectionnements de la technique dans ce domaine, pour augmenter le rendement de nos équipes - Ex : meuleuses pneumatiques - déboucheuses d'entretoises à grande vitesse - machines électriques à haute fréquence - clés pneumatiques, etc...

C'est à ces deux préoccupations que répondent nos prévisions d'acquisitions au Compte Etablissement.

(1)

Voici quelques précisions:

1299	marteaux pneumatiques	sont en service sur l'EST-A.L.
		dont 601 pour l'A.L. et 698 pour l'ex EST.
1263	-----d°-----	sont en service sur le NORD
1239	-----d°-----	-----d°----- sur l'OUEST
904	-----d°-----	-----d°----- sur le SUD-EST.
950	-----d°-----	-----d°----- sur le SUD-OUEST
827	perceuses pneumatiques	sont en service sur l'EST-A.L.
		dont 358 sur l'A.L. et 469 sur l'ex-EST.
627	-----d°-----	sont en service sur le NORD
1014	-----d°-----	-----d°----- sur l'OUEST
645	-----d°-----	-----d°----- sur le SUD-EST
670	-----d°-----	-----d°----- sur le SUD-OUEST
104	meuleuses	sont en service sur la Région EST-A.L. dont
		86 pour l'A.L. et 18 pour l'ex-EST
70	meuleuses	sont en service sur le NORD
155	-	sont en service sur l'OUEST
121	-	sont en service sur le SUD-EST
90	-	sont en service sur le SUD-OUEST.

.....

- b) - les dotations prévues pour toutes les Régions sous la rubrique "Machines ou appareils divers" autres que les machines-outils proprement dites.

Il s'agit par exemple:

- des dispositifs de motorisation individuelle des machines-outils existantes, en bon état et susceptibles d'être conservées pendant plusieurs années.

D'une part, cette mesure permet de réduire sensiblement les frais d'entretien et autres frais divers (entretien journalier des transmissions - remplacement des courroies - graissage - pertes de temps - causes d'accidents, etc...).

D'autre part, et bien que la puissance installée soit plus grande, la consommation effective est réduite dans des proportions intéressantes, par suite de la suppression de la marche à vide des transmissions.

Pour une dépense moyenne de 9 000 f par machine à motoriser, nous calculons une économie annuelle de l'ordre de 4 000 f, soit un amortissement en 2 ans 1/2.

- de cabines de sablage, appareils de sablage - groupes moto-compresseurs - postes de soudure à l'arc ou petits postes oxyacétyléniques, que rendent nécessaires l'extension de la soudure et la préparation des pièces à souder. Le développement des foyers en acier explique pour les dépôts, dans chaque Région, l'équipement dont il s'agit.

Dans le même esprit, les ateliers de voitures et wagons utilisent de plus en plus les possibilités offertes par la soudure, pour réparer sur place les membrures métalliques des châssis et caisses, ce qui évite les opérations coûteuses de démontage et de remontage.

Il y a également intérêt à généraliser, dans ces mêmes établissements, les chauffe-rivets électriques ou à mazout qui prennent très avantageusement la place des petites forges portatives, soufflées à l'air comprimé.

- des bâtis à mouler horizontaux ou verticaux, petites machines de faible importance, à mettre à la disposition des équipes d'ajusteurs des dépôts et ateliers, pour supprimer la plus grande partie du travail à la lime.

- des petites presses à baguer à commande hydraulique, qui facilitent dans les dépôts et ateliers la mise en place des bagues d'articulation des divers mouvements de locomotives, dont l'extension d'emploi fait suite aux études de normalisation en cours.

- des appareils optiques permettant d'effectuer avec précision l'équerrage des châssis de locomotives et de faire immédiatement les relevés des cotes d'usinage des différentes pièces, sans avoir à recourir à des présentations successives allongeant les immobilisations.

Il s'agit d'étendre à 4 autres grands Ateliers de réparation de locomotives, une méthode qui a fait ses preuves aux Ateliers de SOTTEVILLE-Quatre-Mares et qui permet un gain substantiel de main-d'oeuvre, de qualité et d'immobilisation.

- de jeux de calibres et appareils à mesurer les duretés, qui seront utilisés pour le contrôle et la réception de l'outillage normalisé N.C.F. de coupe, de choc, etc..., dont l'emploi se généralise progressivement dans tous les établissements du Matériel et de la Traction.

c) - les dotations prévues sous la rubrique "Appareils de levage et de manutentions.

Nous signalerons ici l'intérêt de l'acquisition des chariots transporteurs électriques qui facilitent considérablement les manutentions à l'intérieur des ateliers (un chariot représente une dépense de 65 000 f environ et libère 2 manoeuvres).

29 chariots électriques sont prévus pour l'ensemble des Régions et aussi 35 petits chariots élévateurs à main pour les Entretiens et les Dépôts secondaires.

- d) - les dotations prévues sous la rubrique "Machines-outils proprement dites".

Nous mentionnerons seulement dans cette notice d'ensemble:

- l'équipement de certains ateliers et dépôts de toutes Régions en machines diverses à affûter. Ce programme correspond à l'application généralisée d'une normalisation des outils de coupe. Leur confection est assurée par 7 ateliers et leur réaffûtage, dans 50 centres intermédiaires desservant chacun les établissements compris dans sa zone d'action. Il n'est pas nécessaire d'insister sur les avantages de cette organisation: outils mieux appropriés - réduction considérable de la consommation d'acier rapide - pertes de temps évitées par les ouvriers utilisateurs, etc...

- l'acquisition d'aléseuses portatives à cylindres, permettant l'alésage des cylindres maintenus en place, soit dans les ateliers, soit dans les dépôts. Ces machines existent déjà, mais en nombre très insuffisant; 12 sont à prévoir en supplément .

- l'acquisition de 3 machines à rectifier les dormants de cages de boîtes d'essieux de locomotives. Ces machines sont le complément normal de l'équerrage optique des châssis de locomotives, dont il a été question précédemment.

- Le Tableau n° 3 montre, pour les machines-outils proprement dites :
 - qu'en ce qui concerne le travail des roues, les 21 machines dont l'acquisition est prévue remplaceraient 30 machines retirées du service.
 - que dans les grands ateliers, le nombre total (179) des machines à acquérir, indépendamment des précédentes, reste inférieur à celui des machines qui seraient retirées du service (203) - Toutefois, dans le cas particulier de l'EST, le total des acquisitions s'élève à 88 machines-outils, alors que celui des retraits est de 136.
 - que, par contre, la réalisation du projet se traduirait par une augmentation assez sensible du nombre des machines-outils en service dans les dépôts. L'insuffisance des moyens de certains dépôts EST, SUD-EST et SUD-OUEST et les besoins des nouveaux dépôts autorails expliquent en grande partie cette nécessité.
-

Pour ce qui concerne enfin l'estimation du taux de rentabilité des acquisitions envisagées, il importe de remarquer que les bénéfices sur la main-d'oeuvre directement intéressée par les améliorations d'outillage ne sont pas seuls à considérer.

L'amélioration de la qualité des réparations périodiques réduit sensiblement les frais d'entretien journaliers

les causes d'incidents, de retards, de détresses, aux répercussions coûteuses. Elle permet, de plus, l'allongement des parcours ou de la durée de service, entre 2 opérations (révisions - levages - grand entretien - grandes réparations). L'expérience n'est plus à faire qui démontre ces affirmations et on peut s'appuyer sur certains résultats déjà obtenus aussi bien pour ce qui concerne les réparations périodiques des locomotives, voitures et wagons, que dans l'entretien des pièces détachées: pompes à air et à eau, organes de frein, etc...

En estimant à 20 % le taux de la rentabilité afférente à l'exécution de ce projet, nous croyons rester en deçà de la vérité.

Nous avons l'honneur de demander l'autorisation de procéder à l'exécution du présent projet qui comporte des dépenses d'établissement s'élevant à

45.255.000^f au titre du Matériel Inventorié,
3.611.850^f au titre Travaux Complémentaires
de l'er Etablissement proprement dits.

Ces dépenses seraient imputées sur les exercices 1939 et suivants, à raison de :

	1 ^{er} Etablissement du Matériel inven- torisé	Travaux Complémen- taires proprement dits
1939	^M 14 200	^M 1 000
1940	^M 25 000	^M 2 000
1941	^M 6 055	^M 0 612

Les dépenses à couvrir en 1939 sont inscrites au Budget de cet exercice.

Celles à couvrir en 1940 et 1941 seront prévues en temps utile au Budget de ces exercices. Elles sont, dès maintenant, prévues au titre du Plan quadriennal en préparation.

LE DIRECTEUR,

Signé : J. LEVY

Répartition des dépenses par Région et par catégories d'utilisateurs

1

Total des dépenses : 65.655 200^f { acquisitions : 61.124.000^f
installations 4.531 200^f

			Est (ex Est)	Est (ex AL)	Nord	Ouest	Sud-Ouest	Sud-Est
<u>Montant des dépenses par Région</u>			26.802.350		7.650.150	6.039.950	11.382.950	13.779.800
65.655 200	<u>Etablissement</u> 48.866 850	acquisitions	12.181 000	4.519 000	5.476.000	4.046.000	9.251 000	9.782 000
		installations	1 003.600	374 900	341 450	420 350	851.950	619 600
			13.184 600	4.893 900	5.817 450	4.466 350	10.102 950	10.401 600
	<u>Exploitation</u> 16.788 350	acquisitions	6.982 500	1.206.000	1.743 500	1.513 000	1 197 000	3 227 000
		installations	472 650	62 700	89 200	60 600	83 000	151 200
			7.455 150	1.268 700	1.832 700	1.573 600	1.280 000	3.378 200
<u>— RÉPARTITION —</u>								
<u>Travail des Roues</u> 10.820 000	<u>Etablissement</u> 10.325 000	acquisitions	3.150 000	1.950 000	1.350 000	900 000	1.350 000	750 000
		installations	315 000	195 000	105 000	90 000	120 000	50 000
			3.465 000	2.145 000	1.455 000	990 000	1.470 000	800 000
	<u>Exploitation</u> 495 000	acquisitions	150 000				150 000	150 000
		installations	15 000				15 000	15 000
			165 000				165 000	165 000
<u>Grands Ateliers</u> 29.537 450	<u>Etablissement</u> 20.099 900	acquisitions	4.807 000	2.201 000	2.044 500	1.754 500	3.411 000	4.247 000
		installations	434 900	162 100	92 550	198 300	504 350	242 700
			5.241 900	2.363.100	2.137 050	1.952 800	3.915 350	4.489 700
	<u>Exploitation</u> 9.437 750	acquisitions	3.724 000	1.080 000	905 000	714 000	579 000	1.930 000
		installations	258 150	59 700	40 000	19 300	29 000	99 400
			3.982 150	1.139 700	945 000	733 300	608 000	2.029 400
<u>Entretiens</u> 1.814 500	<u>Etablissement</u> 1.168 400	acquisitions	278 000	74 000	105 500	126 000	190 000	300 500
		installations	21 100	4 800	10 000	22 500	6 500	29 500
			299 100	78 800	115 500	148 500	196 500	330 000
	<u>Exploitation</u> 646 100	acquisitions	153 500	20 000	81 000	8 000	143 000	195 000
		installations	19 000	1 800	5 200	800	14 000	4 800
			172 000	21 800	86 200	8 800	157 000	199 800
<u>Dépôts</u> 18.040 750	<u>Etablissement</u> 11.831 050	acquisitions	2.348 000	178 000	741.000	1.265 500	3.350 000	3.245 500
		installations	127 200	5 500	38 000	109 550	205 500	217 300
			2.475 200	183 500	779 000	1.375 050	3.555 500	3.462 800
	<u>Exploitation</u> 6.209 700	acquisitions	2.955 000	106 000	757 500	791 000	325 000	952 000
		installations	180 500	1 200	44 000	40 500	25 000	32 000
			3.135 500	107 200	801 500	831 500	350 000	984 000
<u>Apprentissage</u> 4.732 500	<u>Etablissement</u>	acquisitions	1.598 000	116 000	1.235 000		240 000	1.239 000
		installations	105 400	7 500	95 900		15 600	80 100
			1.703 400	123 500	1.330 900		255 600	1.319 100
<u>Outillage des s/stations</u> - <u>Etabliss^t</u>							430 000	
<u>Sécurité</u>							280 000	
710 000								

Répartition des sommes par Région et par catégorie d'outillage

	Travail des Roues				Machines - Outils proprement dites				Appareils de levage et de manutention				M ^{res} et Appareils divers autres que M ^{res} Outils proprement dites				Outillage portatif		Divers
	Nbre total de Machines	Nbre de machines par compte	Valeur au		Nbre total de Machines	Nbre de machines par compte	Valeur au		Nbre total d'Appareils	Nbre d'Appareils par compte	Valeur au		Nbre total de Machines diverses	Nbre de machines div. par compte.	Valeur au		Valeur au		Valeur au
			Compte Ét ^t	Compte Exp ^o			Compte Ét ^t	Compte Exp ^o			Compte Ét ^t	Compte Exp ^o			Compte Ét ^t	Compte Exp ^o	Compte Ét ^t	Compte Exp ^o	Compte Ét ^t
Est	8	7	5.610.000		224	130	7.750.500		43	43	953.500		258	226	2.813.500		951.000		
		1		165.000		94		7.184.300		"		"		32		644.550		730.000	
Nord	4	4	1.455.000		90	67	2.480.200		70	70	392.000		119	116	1.008.250		482.000		
		"		"		23		1.575.200		"		"		3		7.500		250.000	
Ouest	1	1	990.000		37	20	1.132.300		24	24	433.000		156	147	1.501.050		410.000		
		"		"		17		708.600		"		"		9		230.000		635.000	
Sud Ouest	5	4	1.470.000		73	61	4.172.100		60	60	1.319.000		112	103	2.011.850		420.000		710.000
		1		165.000		12		636.500		"		"		9		96.500		382.000	
Sud Est	3	2	800.000		131	97	5.416.100		27	26	1.027.500		133	125	2.074.000		1.084.000		
		1		165.000		34		1.915.200		1		65.000		8		431.000		802.000	
Totaux	21		10.325.000		555		20.951.200		224		4.125.000		778		9.408.650		3.347.000		710.000
				495.000				12.019.800				65.000				1.409.550		2.799.000	

Répartition en nombres des Machines-outils proprement dites

abcd

Machines achetées
en augment^{on} d'inventaire
Compte Établissement

Machines achetées
en remplacement
Compte Établissement

Machines achetées
en remplacement
Compte Exploitation

Machines retirées du
service et remplacées par
les machines des col. **b, c**

Est Nord Ouest S.O. S.E. Total

Est Nord Ouest S.O. S.E. Total

Est Nord Ouest S.O. S.E. Total

Est Nord Ouest S.O. S.E. Total

Travail des Roues

2 2

7 2 1 4 2 16

1 1 3

15 2 1 8 4 30

Grands Ateliers

15 6 10 9 19 59

17 3 3 23

56 8 6 4 23 97

136 13 6 8 40 203

Dépôts

32 17 9 25 41 124

34 12 10 4 10 70

34 13 10 5 10 72

34 13 10 5 10 72

Entretiens

8 3 1 12

4 3 1 4 1 13

4 4 1 10 1 20

4 4 1 10 1 20

Apprentissage

58 41 24 34 157

58 41 24 34 157

58 41 24 34 157

58 41 24 34 157

Totaux

113 69 20 58 94 354

24 2 1 7 5 39

95 23 17 13 35 183

189 32 18 31 55 325

Dutelle, Jules

Rapport Jacques

Je suppose que vous avez
eu prise connaissance de la
notice explicative très complète
et fort intéressante qui nous
a été distribuée.

Elle contient toutes les justifications
du projet qui nous est soumis.

Je me bornerai à en rappeler
les points principaux.

1°. Il s'agit d'un programme
d'ensemble portant sur
deux années ce qui doit avoir
de nombreuses conséquences non
seulement pour la Société^{te} et ce
qui concerne l'organisation de la
production, l'unification des moyens
des diverses régions, les modernisations
concernant sur quelque établissement
l'obtention de meilleurs prix par des
concommodités importantes - Mais
encore pour l'industrie française de
la machine-outil, les importants mais
encore défectueux qui a besoin

de connaître sur quelle cause majeure elle peut compter pour une période assez longue.

2°. Le projet répartit les dépenses par pays et dans chaque région par groupe d'habitants. Cette répartition a été faite très judicieusement, en tenant compte du état de l'habillage. Dans chaque région, c'est à dire les besoins de la région.

3°. Une partie importante des dépenses prévues (18.4%) est destinée à améliorer le travail des routes particulièrement important, alors que les machines sont très vieilles et pour un certain nombre à complète limite d'usure.

4°. ^{Enfin} Des dépenses assez ^{en élève} importantes, 7.1% du total, sont aussi affectées à l'apprentissage dont l'importance ne saurait être sous-estimée.

Elle retourne à projet représente
un ^{vers} persévérant effort dans la

rationalisation des ^{travaux} ~~constructions~~
~~et vers le développement du travail dans les ateliers.~~
~~Si je puis ainsi m'exprimer.~~

Le Conseil d'ingénieurs ^{pas en effet - et} pour parer tous et
le personnel a été le premier à
s'en plaindre - que la production
dans les ateliers de la S.N.C.F.
n'atteint pas l'importance ^{qu'elle pourrait} ~~nécessaire~~
^{avoir, en raison} ~~a cause~~ surtout, et même
uniquement du défaut d'outillage
moderne. [Le Conseil d'ingénieurs ^{pas non plus}

Pour parer tous (qui) on augmen-
tera bien plus efficacement
cette production, par une moderni-
sation ^{et une augmentation} de l'outillage que par
une augmentation des heures
de travail du personnel ouvrier.

En surplus il est évident
que les dépenses projetées sont
des plus rentables, [M. J. ^{doit} ~~acquiescer~~ ^{entendre}

Mais je pense qu'on
ne peut qu'approuver le
projet qui nous est soumis
au Conseil et il ajoute qu'il son avis,

H. ^{à la}
~~en ajoutant que la~~ Permée
n. avait même pas besoin
de se justifier en faisant
remarquer que les dépenses
qu'il propose sont encore
inférieures à la somme des
dépenses consenties par toutes
les réseaux dans ce domaine les
années précédentes. [M^r Jacquinet propose x

^{néanmoins}
Il faut plutôt à mon ~~peu~~
regretter que la durée des temps
ait conduit à présenter un
programme insuffisant, et espérer
qu'on parviendra dans un proche
avenir à dégager les crédits suffisants
pour compléter personnellement le
programme de modernisation des
ateliers de la P.N.C.F. /B

X donc au conseil d'approuver le projet qui
lui est soumis, tout en regrettant

SOCIÉTÉ NATIONALE DES CHEMINS DE FER FRANÇAIS

88, RUE SAINT-LAZARE . PARIS IX . TÉL. TRINITÉ 73-00

LE SECRÉTAIRE GÉNÉRAL Adj^t le 24 mars
DU
CONSEIL D'ADMINISTRATION

1939

*J'ai gardé la
notes*
AA
M. Jacquet
Monsieur l'Administrateur,

M. le Président me prie de vous de-
mander de bien vouloir rapporter, en
liaison avec M. JACQUET, l'affaire
suivante devant le Conseil d'Administra-
tion du 29 mars prochain :

- Acquisition d'outillages pour les
ateliers et dépôts de la S.N.C.F.

Je vous envoie ci-joint le dossier en
vous informant que M. Jean LEVY, Direc-
teur du Service Central du Matériel,
20, rue de Rome (Lab. 88-00), a été prié
de se tenir à votre disposition pour
tous renseignements complémentaires que
vous pourriez désirer.

Veuillez agréer, Monsieur l'Adminis-
trateur, l'assurance de mes sentiments
tout dévoués.

Blanc

M. R.

Monsieur ARON
Administrateur de la S.N.C.F.

26 mars 1939

2522

QU. V

P.V. COURT

Acquisition d'outillages pour les ateliers
et dépôts de la S.N.C.F.

Le Comité prend acte de la désignation de M. JACQUET comme Rapporteur de ce projet, inscrit à l'ordre du jour du Conseil d'Administration dans sa séance du 29 mars 1939.

STENO 22

M. LE PRESIDENT. - Je me permets d'attirer l'attention sur l'intérêt que présente ce projet, qui répond pleinement aux suggestions qui sont faites actuellement à tous les industriels.

M. LE BESNERAIS. - ~~Je voudrais~~ L'industrie des chemins de fer ~~peut~~ être donnée en exemple. Dès novembre 1937, M. Jean LEVY avait demandé que l'on désigne des fonctionnaires pour s'occuper spécialement des questions d'outillage ; il estimait qu'il y avait là un gros effort à faire.

M. LE PRESIDENT. - Cette question est inscrite à l'ordre du jour de la réunion du Conseil de demain. Elle sera rapportée par M. JACQUET.

SOCIÉTÉ NATIONALE DES CHEMINS DE FER FRANÇAIS

Comité de Direction

Séance du 28 mars 1939

V - Projets

Acquisitions d'outillages pour les ateliers et dépôts de la S.N.C.F. (Rapporteurs :
M.M. ARON
JACQUET

Pas
LB
-

Proposition

Reçu - le la Adhésion

C. Adema