

404 LM 001/19

**SOCIÉTÉ
NATIONALE**
des
**CHEMINS DE FER
FRANÇAIS**

NOTE GÉNÉRALE

D 54

DISTRIBUTION

SR

Rectificatifs

*La présente instruction annule et remplace la Note Générale D 54
du 5 septembre 1939*

**ATTRIBUTIONS DU SERVICE CENTRAL
DU MATÉRIEL**

(SERVICE T)

ATTRIBUTIONS DU SERVICE

**OBSERVATIONS
EN CE QUI CONCERNE LES RÉGIONS**

I. — DIVISION CENTRALE DE LA TRACTION (Tt)

— Contrôle de l'utilisation des locomotives à vapeur et électriques, des autorails, et modification, s'il y a lieu, de leur répartition, tant en vue du Service Commercial que du Service spécial ;

— Participation à l'établissement des programmes de commandes de matériel neuf et des programmes de transformation du parc moteur, en assurant la liaison avec le Service M et en fournissant à la Division des Etudes du Matériel les besoins en matériel moteur ;

— Contrôle de l'utilisation et de la consommation de combustibles des locomotives en liaison avec la Division des Combustibles — Etablissement des programmes de modernisation des installations de mélange et manutention en liaison avec la Subdivision Centrale de l'Outillage ;

— Organisation des essais de combustibles en ligne, répartition de ces essais entre les Régions, organisation des essais de combustibles au banc de Vitry en liaison avec la Division des Combustibles ;

— Contrôle, en liaison avec la Division des Etudes du Matériel, des essais effectués en service, sur le matériel moteur ;

— Etude, en accord avec les Services M et V, des questions de signalisation, de répétition de signaux, de réglementation et de régularité de la circulation, etc... ;

— Définition de la politique d'entretien du matériel moteur ;

Par l'intermédiaire de la Conférence des C.S.M.T., les Régions participent à ces travaux qui sont éventuellement préparés avec la Commission consultative des I.C.T

— Elaboration des directives nécessaires à l'organisation de l'entretien de ce matériel dans les dépôts ;

— Préparation des instructions techniques relatives aux méthodes d'entretien établies en liaison avec la Division Centrale du matériel moteur ;

— Etablissement des programmes de principe annuels de grandes réparations et levages ;

— Elaboration des directives utiles concernant la détermination des effectifs nécessaires aux différentes parties du Service de la Traction et contrôle de l'utilisation générale des effectifs de la Traction ;

— Contrôle, en particulier, soit directement, soit par l'intermédiaire du Bureau Central des Roulements (1), de la préparation et de l'amélioration des roulements régionaux, de l'établissement des roulements interrégionaux et de la répartition du service entre les dépôts.

II. — DIVISION CENTRALE DES COMBUSTIBLES (Tk)

— Centralisation des prévisions de consommation des Services en charbons de traction, charbons pour ateliers, charbons de chauffage et cokes. Etablissement des programmes d'approvisionnement ;

— Achats des combustibles. Préparation des marchés d'achat.

— Transport des charbons étrangers jusqu'au port ou point frontière. Affrètements des navires de mer et des péniches. Marchés de manutention dans les ports maritimes et fluviaux ;

— Réception et contrôle des combustibles dans les Mines et dans les ports en France et à l'étranger ;

— Etude du plan de transport sur rails S.N.C.F. des combustibles en liaison avec la Division Centrale du Mouvement-Marchandises ;

— Répartition des combustibles de traction en liaison avec les Divisions Régionales de la Traction ;

— Centralisation des renseignements fournis par les Services Régionaux, relatifs aux stocks et aux consommations de charbon de traction et de charbons divers ;

— Approvisionnement des Services en combustibles destinés aux Ateliers et au chauffage des locaux. Contrôle de la consommation et de l'utilisation de ces combustibles ;

— Etudes et essais de laboratoires relatifs aux combustibles de traction en liaison avec la Division Centrale de la Traction. Liaison avec cette dernière pour les essais de combustibles en ligne et au banc de Vitry ;

Les Régions participent à l'élaboration de ces directives, par l'intermédiaire de la Conférence des C.S.M.T. et des Commissions Consultatives.

Ces programmes sont établis par les Régions, en fonction des directives générales qu'elles reçoivent.

Les Régions participent à l'établissement de ces directives par l'intermédiaire de la Conférence des C.S.M.T., après préparation éventuelle par la Commission Consultative des I.C.T.

Les Régions participent à ces travaux par l'intermédiaire de leurs représentants au Bureau Central des Roulements.

◆ (1) Ce bureau est actuellement au Sud-Ouest.

— Essais de charbons et cokes pour ateliers et chauffage, en liaison avec les Services intéressés ;

— Récupération et utilisation des sous-produits (coke et fraisil) ;

— Règlement des fournitures de combustibles ;

— Facturation aux divers Services consommateurs de la S.N.C.F. et aux tiers ;

— Gérance du compte « Approvisionnement » relatif aux combustibles — Etablissement des prix moyens par catégorie.

III. — DIVISION CENTRALE DE RÉPARATION DU MATÉRIEL MOTEUR (Tm)

— Etude de la répartition du programme des grandes réparations entre les Ateliers de la S.N.C.F. et les établissements de l'Industrie privée ;

— Préparation des programmes mensuels de chacun d'eux ;

— Elaboration des directives générales relatives à l'organisation de la réparation (1) dans les grands ateliers de matériel moteur ;

— Préparation des marchés de réparations à confier aux Etablissements de l'Industrie privée, sous réserve des règles relatives au contrôle et à l'approbation des marchés ;

— Contrôle des liaisons établies entre les Services Régionaux et le S^{ce} A et collaboration avec ce Service en vue de la réduction des stocks ;

— Communication au S^{ce} A des variations générales de consommation à prévoir ;

— Liaison avec le S^{ce} A pour les questions de mobilisation industrielle ;

— Etude, pour ce qui concerne cette Division, de l'importance des effectifs à maintenir dans les Ateliers, en fonction de la politique générale d'entretien et contrôle de l'utilisation de ces effectifs.

IV. — DIVISION CENTRALE DES VOITURES ET WAGONS (Tw)

— Collaboration avec le Service M pour assurer la meilleure utilisation du parc remorqué, tant en vue du Service Commercial que du Service Spécial ;

Les Régions collaborent à ces études par l'intermédiaire de la Commission Consultative des Ateliers. Elles dirigent effectivement les Ateliers et contrôlent les usines de l'Industrie privée.

Les études nécessaires sont éventuellement préparées par les Commissions Consultatives, avec la collaboration des Ateliers.

Les Régions présentent les propositions et les éléments nécessaires à la préparation de ces marchés.

Les Régions renseignent le S^{ce} A sur leurs besoins et signalent les difficultés de reapprovisionnement qui pourraient compromettre l'exécution normale du service ou le développement des programmes de réparation.

Les Conférences des C.S.M.T., après les Commissions consultatives des Ateliers, permettent aux Régions de présenter leurs propositions et de donner leur avis.

Par l'intermédiaire de la Conférence des C.S.M.T., les Régions participent à ces travaux qui sont éventuellement préparés avec la Commission Consultative des I.M.R.

◆ (1) Y compris celle des draisines des Services de la Voie, les programmes étant établis de concert avec le Service Central des Installations Fixes et de la Construction.

— Etablissement des programmes de commandes du matériel neuf ou des programmes de transformation du matériel existant en liaison avec le S^c M et la Division Centrale des Etudes ;

— Définition de la politique d'entretien du matériel remorqué ;

— Elaboration des directives nécessaires à l'organisation de l'entretien de ce matériel dans les Grands Ateliers, Entretien et Postes ;

— Préparation des instructions techniques relatives aux méthodes d'entretien ;

— Etude d'accord, s'il y a lieu, avec le S^c M et les autres Services Centraux intéressés, de toutes les questions de réglementation R.I.C., R.I.V. qui concernent cette Division ;

— Examen des programmes de principe établis par les Régions dans les différentes catégories de réparation — en application des directives réglementaires — et revision, le cas échéant, de ces programmes pour tenir compte des fluctuations prévues du trafic ;

— Etude de la répartition des travaux de réparation du matériel remorqué entre les Etablissements de la S.N.C.F. et ceux de l'Industrie privée ;

— Préparation des marchés de réparation à confier à l'Industrie privée, sous réserve des règles relatives au contrôle et à l'approbation des marchés ;

— Elaboration des directives sur la façon dont les Régions fournissent certains services aux autres Administrations publiques (P.T.T., par exemple) et doivent en être rémunérés ;

— Rôle analogue, du point de vue des approvisionnements intéressant le matériel remorqué, à celui qu'assume la Division Centrale du Matériel Moteur pour les approvisionnements du matériel moteur.

— Etude, pour ce qui concerne cette Division, de l'importance des effectifs à maintenir dans les Ateliers, Entretien et Postes, en fonction de la politique générale d'entretien et contrôle de l'utilisation de ces effectifs.

V. — DIVISION CENTRALE DES ETUDES DU MATERIEL (T_e)

— Fixation des programmes et direction en liaison avec les trois autres Divisions Techniques du développement des études de matériel moteur et roulant neuf, d'installations fixes électriques du ressort du Service et de modifications au matériel moteur et remorqué, effectuées dans les bureaux d'études spécialisés.

Les relations avec les Régions sont identiques à celles énumérées en ce qui concerne l'entretien du parc moteur.

Les Conférences des C.S.M.T., après les Commissions Consultatives des Ateliers et des I.M.R., permettent aux Régions de présenter leurs propositions et de donner leur avis.

Les bureaux d'études spécialisés sont :

— le Bureau de Normalisation et d'Unification des Chemins de fer (B.N.C.F.), Région du Nord ;

— la Division des Etudes de locomotives à vapeur (D.E.L.), Région du Sud-Est ;

— la Division des Etudes de Traction Electrique (D.E.T.E.), Région du Sud-Ouest ;

— la Division des Etudes de voitures et wagons (D.E.V.), Région de l'Est ;

— la Division des Etudes de traction à moteur thermique (D.E.A.), Région de l'Ouest ;

— Direction et surveillance dans les mêmes conditions de la préparation des projets et marchés correspondants — sous réserve des règles relatives au contrôle et à l'approbation des marchés — en liaison pour ce point spécial avec la Subdivision Centrale de la Comptabilité du Matériel ;

— Contrôle des études de modifications effectuées par les Services Régionaux ;

— Direction de l'étude des projets et de la préparation des commandes relatifs aux wagons spécialisés des Services de la Voie, dont le S^c V fait connaître les programmes.

— Orientation et direction de l'activité des sections de recherches et d'essais réparties dans les Régions, et notamment la Section des essais de freins (S.E.F.) — Région de l'Est — et de la Section des essais de stabilité du matériel sur la voie (S.E.S.) — Région du Sud-Ouest ;

— Coordination, en liaison avec les autres Divisions Techniques, des essais effectués par les Régions sur le matériel moteur ou remorqué en service. Un comité permanent de liaison, dans lequel est représenté le S^c V, est chargé de définir les études communes Matériel-Voie et d'établir les programmes d'essais.

A chacune des quatre Divisions d'Etudes spécialisées correspond une Commission Consultative dans laquelle les Services Régionaux exposent leurs besoins, fournissent des renseignements sur le service et présentent leurs suggestions.

En principe, aucune étude de modification n'est entreprise sans consultation préalable du S^c T.

Les modifications peu importantes ou d'une extension limitée sont faites par les bureaux d'études régionaux. Les modifications importantes ou intéressant plusieurs Régions sont faites en principe par les bureaux d'études spécialisés.

Une instruction spéciale précise la marche à suivre pour les modifications des autorails.

Des notices techniques définissent l'organisation des essais confiés aux sections spécialisées et de ceux qui sont effectués sur le matériel en service :

— les premiers sont effectués sous le contrôle direct des Divisions d'Etudes spécialisées ;

— les deuxièmes sont confiés aux Régions. Mais les programmes d'exécution et les résultats sont contrôlés par le S^c T avec le concours de Commissions Consultatives.

VI. — DIVISION CENTRALE DU SERVICE GÉNÉRAL (T_g)

SUBDIVISION CENTRALE DU PERSONNEL

— Tenue du cadre du personnel du Matériel et de la Traction de tous grades ; centralisation des questions relatives aux insuffisances ou aux excédents du personnel, au recrutement des attachés, aux règlements de travail du personnel, à la rémunération (notamment pour les primes), à l'avancement et à la prévention des accidents ;

- Centralisation des questions générales relatives aux Ecoles de perfectionnement ;
- Pour toutes ces questions, la Subdivision établit les liaisons nécessaires avec le Service Central du Personnel.

SUBDIVISION CENTRALE DE L'APPRENTISSAGE

- Etude des méthodes de formation pratique, physique, théorique, morale et sociale des apprentis ;
- Cours supérieurs d'apprentissage ;
- Contrôle de l'application et des résultats des méthodes d'apprentissage ;
- Présentation à la Commission Centrale de l'Apprentissage des propositions nécessaires. La Subdivision se tient à cet effet en liaison avec le Service Central du Personnel.

SUBDIVISION CENTRALE DE L'OUTILLAGE ET DES INSTALLATIONS

- Préparation en liaison avec les Divisions Centrales de la Traction, du Matériel Moteur et des Voitures et Wagons, des programmes d'acquisition de gros outillage, des commandes de gros outillage et de celles d'outillage portatif ;
- Préparation des projets d'acquisition d'outillage à présenter, pour approbation, à l'Administration Supérieure ;
- Etablissement des commandes de gros outillage et de celles d'outillage portatif-pneumatique, électrique et de soudure ;
- Orientation et direction des études de normalisation du gros et petit outillage et, en liaison avec le S^{ce} A, centralisation des commandes du petit outillage et des stocks d'outils normalisés ou unifiés ;
- Elaboration des directives sur l'entretien ou la confection des différentes catégories d'outillage, contrôle de leur application ;
- Coordination des propositions d'aménagements nouveaux relatives aux installations du Matériel et de la Traction faites par les Régions, de leur propre initiative ou d'après les directives générales qui leur sont données ;
- Examen de ces propositions en liaison avec les Divisions centrales de la Traction, du Matériel Moteur ou des Voitures et Wagons sur le plan technique et fixation de l'ordre de priorité des travaux ;
- Transmission des avant-projets établis par les Régions au S^{ce} V avec lequel la Subdivision se tient en liaison permanente et qui donne des instructions pour l'établissement des projets définitifs et leur présentation à l'Administration Supérieure.

Par la Conférence des C.S.M.T., la Commission Consultative de l'Apprentissage et leur Commission Régionale de l'Apprentissage, les Régions présentent leurs propositions et donnent leur avis.

Les Régions établissent leurs prévisions conformément aux directives générales qu'elles reçoivent.

Les Régions participent à ces travaux par l'intermédiaire de la Commission Consultative de l'outillage, des Sous-Commissions occasionnelles et de la Conférence des C.S.M.T.

Elles assurent les études des avant-projets, compte tenu des directives reçues.

Elles adressent au Service T un compte rendu de mise en service des aménagements dont le coût est ≥ 400.000 f.

SUBDIVISION CENTRALE DE LA COMPTABILITÉ DU MATÉRIEL

a) — Budget d'Exploitation

- Etude en liaison avec les autres Divisions du S^{ce} T des éléments de base utiles à l'établissement du budget d'exploitation ;
- Détermination du montant des dotations nécessaires et envoi avec justifications des demandes de crédits au Service du Budget ;
- Notification aux Régions des allocations budgétaires ;
- Récapitulation des révisions budgétaires trimestrielles et envoi au Service du Budget.

b) — Budget de premier établissement

- Centralisation, en liaison avec les autres Divisions du S^{ce} T et, le cas échéant, avec les autres Services Centraux, des programmes de modification de matériel roulant et d'acquisition de matériel neuf, de mobilier et d'outillage, concernant l'ensemble des Services ;
- Présentation des programmes de premier établissement et envoi au S^{ce} B avec justifications d'ensemble ;
- Notification aux Régions des allocations budgétaires ;
- Récapitulation des révisions budgétaires trimestrielles et envoi au S^{ce} B.

c) — Organisation de la comptabilité des prix de revient

- Détermination, en liaison avec les différentes Divisions Techniques, des principes unifiés à appliquer pour que les comptabilités régionales fournissent des prix de revient et des éléments de gestion parfaitement comparables ;
- Contrôle de l'application de ces principes ;
- Détermination des renseignements comptables que les Régions doivent adresser périodiquement.

d) — Contrôle

- L'examen critique des renseignements comptables et des prix de revient, fournis aux autres Divisions du Service par la Subdivision Centrale de la Comptabilité du Matériel, permet de déceler, par Etablissement et par nature de travail, les points susceptibles d'améliorations (méthodes, outillage, constitution du matériel, etc...).

SUBDIVISION CENTRALE DES APPROVISIONNEMENTS

- Fixation des règles techniques de gestion des magasins et parc des pièces de rechange (en liaison avec les Divisions Tm et Tw pour les parcs). Contrôle de l'application de ces règles.

Les Régions proposent les éléments de base technique (effectifs, programmes de réparation, consommations, parcours) et économique (indices, prix) et demandent les dotations correspondantes.

Les Régions proposent les révisions budgétaires trimestrielles.

Les Régions proposent les programmes de modification de matériel roulant et des installations, ainsi que les acquisitions d'outillage.

Les Régions proposent les révisions budgétaires trimestrielles.

Les Régions qui participent par l'intermédiaire des Commissions Consultatives à l'établissement de ces règles de comptabilité en assurent l'application tout en conservant l'initiative de l'organisation matérielle.

Les Régions adressent périodiquement les renseignements comptables ou statistiques demandés par le S^{ce} T.

— Fixation des effectifs des magasins et parcs, contrôle de leur utilisation, en liaison avec les Divisions Tm et Tw pour les parcs ;

— Fixation, en liaison avec les Services Techniques, des programmes Généraux de réapprovisionnement, adaptation de ces programmes, en liaison avec le Service A, avec les contingents ;

— Réglementation du réapprovisionnement des pièces et matières (en liaison avec le Service A) ;

— Réception et prise en charge des fournitures (en liaison avec le Service A) ;

— Relations entre les magasins et parcs d'une part, les établissements consommateurs d'autre part : demandes, livraison et facturation de pièces et matières ; réglementation analogue pour les reversements (en liaison avec les Divisions Tm et Tw pour les pièces de parc, avec la Subdivision de la Comptabilité pour les opérations de facturation) ;

— Tenue des statistiques de stocks et de consommation ; équilibre des besoins et des ressources pour aide entre magasins des diverses Régions.

Solution des situations spéciales : pénuries, besoins exceptionnels, stocks anormaux, offres de disponibilités, cessions aux tiers, etc..., en liaison avec le Service A s'il y a lieu.

— Rassemblement des vieilles matières et évacuation, en liaison avec le Service A, pour les ventes à l'extérieur.

Paris, le 20 octobre 1945.

Le Directeur Général,

J. GOURSAT.