

**SOCIÉTÉ
NATIONALE**
des
**CHEMINS DE FER
FRANÇAIS**

NOTE GÉNÉRALE

404LM001/18
D 54

D

Paris, le 5 septembre 1939.

ATTRIBUTIONS DU SERVICE CENTRAL DU MATÉRIEL (S^{CE} T)

*La présente instruction annule et remplace l'Instruction Générale provisoire n° 3
du 1^{er} Janvier 1938*

ATTRIBUTIONS DU SERVICE

**I. — DIVISION CENTRALE
DE LA TRACTION (Tt)**

— Contrôle de l'utilisation des locomotives à vapeur et électriques, des autorails, et modification, s'il y a lieu, de leur répartition, tant en vue du Service Commercial que du Service spécial ;

— Participation à l'établissement des programmes de commandes de matériel neuf et des programmes de transformation du parc moteur, en assurant la liaison avec le Service M et en fournissant à la Division des Etudes du Matériel les besoins en matériel moteur ;

— Centralisation des demandes d'approvisionnement des Régions en combustibles et préparation des programmes d'achats, en collaboration avec le S^{ce} A (Division des Combustibles) ;

— Collaboration avec le S^{ce} A — Division des Combustibles — pour la répartition des combustibles livrés, tant en vue du service courant que du service spécial ;

— Organisation des essais et répartition entre les Régions des essais de combustible ;

— Contrôle, en liaison avec la Division des Etudes du Matériel, des essais effectués en service, sur le matériel moteur ;

**OBSERVATIONS
EN CE QUI CONCERNE
LES RÉGIONS**

Par l'intermédiaire de la Conférence des C. S. M. T., les Régions participent à ces travaux qui sont éventuellement préparés avec la Commission consultative des I. C. T.

— Etude, en accord avec les S^{ees} M et V, des questions de signalisation, de répétition de signaux, de réglementation et de régularité de la circulation, etc...;

— Définition de la politique d'entretien du matériel moteur;

— Élaboration des directives nécessaires à l'organisation de l'entretien de ce matériel dans les dépôts;

— Préparation des instructions techniques relatives aux méthodes d'entretien établies en liaison avec la Division Centrale du matériel moteur;

— Établissement des programmes de principe annuels de grandes réparations et levages;

— Élaboration des directives utiles concernant la détermination des effectifs nécessaires aux différentes parties du Service de la Traction et contrôle de l'utilisation générale des effectifs de la Traction;

— Contrôle, en particulier, soit directement, soit par l'intermédiaire du Bureau Central des Roulements (1), de la préparation et de l'amélioration des roulements régionaux, de l'établissement des roulements interrégionaux et de la répartition du service entre les dépôts.

II. — DIVISION CENTRALE DE RÉPARATION DU MATÉRIEL MOTEUR (T_m)

— Etude de la répartition du programme des grandes réparations entre les Ateliers de la S. N. C. F. et les établissements de l'Industrie privée;

— Préparation des programmes mensuels de chacun d'eux;

— Élaboration des directives générales relatives à l'organisation de la réparation (2) dans les grands ateliers de matériel moteur;

Les Régions participent à l'élaboration de ces directives par l'intermédiaire de la Conférence des C. S. M. T. et des Commissions Consultatives.

Ces programmes sont établis par les Régions, en fonction des directives générales qu'elles reçoivent.

Les Régions participent à l'établissement de ces directives par l'intermédiaire de la Conférence des C. S. M. T., après préparation éventuelle par la Commission Consultative des I. C. T.

Les Régions participent à ces travaux par l'intermédiaire de leurs représentants au Bureau Central des Roulements.

Les Régions collaborent à ces études par l'intermédiaire de la Commission Consultative des Ateliers. Elles dirigent effectivement les Ateliers et contrôlent les usines de l'Industrie privée.

Les études nécessaires sont éventuellement préparées par les Commissions Consultatives, avec la collaboration des Ateliers.

(1) Ce bureau est actuellement au Sud-Ouest.

(2) Y compris celle des draïnes des Services de la Voie, les programmes étant établis de concert avec le Service Central des Installations Fixes.

— Préparation des marchés de réparations à confier aux Etablissements de l'Industrie privée, sous réserve des règles relatives au contrôle et à l'approbation des marchés;

— Contrôle des liaisons établies entre les Services Régionaux et le S^{ee} A et collaboration avec ce Service en vue de la réduction des stocks;

— Communication au S^{ee} A des variations générales de consommation à prévoir;

— Liaison avec le S^{ee} A pour les questions de mobilisation industrielle;

— Etude, pour ce qui concerne cette Division, de l'importance des effectifs à maintenir dans les Ateliers, en fonction de la politique générale d'entretien et contrôle de l'utilisation de ces effectifs.

Les Régions présentent les propositions et les éléments nécessaires à la préparation de ces marchés.

Les Régions renseignent le S^{ee} A sur leurs besoins et signalent les difficultés de réapprovisionnement qui pourraient compromettre l'exécution normale du service ou le développement des programmes de réparation.

Les Conférences des C. S. M. T., après les Commissions consultatives des Ateliers, permettent aux Régions de présenter leurs propositions et de donner leur avis.

III. — DIVISION CENTRALE DES VOITURES ET WAGONS (T_{vw})

— Collaboration avec le Service M pour assurer la meilleure utilisation du parc remorqué, tant en vue du Service Commercial que du Service Spécial;

— Etablissement des programmes de commandes du matériel neuf ou des programmes de transformation du matériel existant en liaison avec le S^{ee} M et la Division Centrale des Etudes;

— Définition de la politique d'entretien du matériel remorqué;

— Élaboration des directives nécessaires à l'organisation de l'entretien de ce matériel dans les Grands Ateliers, Entretiens et Postes;

— Préparation des instructions techniques relatives aux méthodes d'entretien;

— Etude d'accord, s'il y a lieu, avec le S^{ee} M et les autres Services Centraux intéressés, de toutes les questions de réglementation R. I. C., R. I. V. qui concernent cette Division;

— Examen des programmes de principe établis par les Régions dans les différentes catégories de réparation — en application des directives réglementaires — et revision, le cas échéant,

Par l'intermédiaire de la Conférence des C. S. M. T., les Régions participent à ces travaux qui sont éventuellement préparés avec la Commission Consultative des I. M. R.

de ces programmes pour tenir compte des fluctuations prévues du trafic ;

— Etude de la répartition des travaux de réparation du matériel remorqué entre les Etablissements de la S. N. C. F. et ceux de l'Industrie privée ;

— Préparation des marchés de réparation à confier à l'Industrie privée, sous réserve des règles relatives au contrôle et à l'approbation des marchés ;

— Élaboration des directives sur la façon dont les Régions fournissent certains services aux autres Administrations publiques (P. T. T., par exemple) et doivent en être rémunérées ;

— Rôle analogue, du point de vue des approvisionnements intéressant le matériel remorqué, à celui qu'assume la Division Centrale du Matériel Moteur pour les approvisionnements du matériel moteur.

— Etude, pour ce qui concerne cette Division, de l'importance des effectifs à maintenir dans les Ateliers, Entretien et Postes, en fonction de la politique générale d'entretien et contrôle de l'utilisation de ces effectifs.

Les relations avec les Régions sont identiques à celles énumérées en ce qui concerne l'entretien du parc moteur.

Les Conférences des C. S. M. T., après les Commissions Consultatives des Ateliers et des I. M. R., permettent aux Régions de présenter leurs propositions et de donner leur avis.

IV. — DIVISION CENTRALE DES ÉTUDES DU MATÉRIEL (Te)

— Fixation des programmes et direction en liaison avec les trois autres Divisions Techniques du développement des études de matériel moteur et roulant neuf, d'installations fixes électriques du ressort du Service et de modifications au matériel moteur, effectuées dans les bureaux d'études spécialisés :

- Les bureaux d'études spécialisés sont :
- le Bureau de Normalisation et d'Unification (B. N. U.), Région du Nord ;
 - la Division des Etudes de locomotives (D. E. L.), Région du Sud-Est ;
 - la Division des Etudes Electriques (D. E. E.), Région du Sud-Ouest (1) ;
 - la Division des Etudes de voitures et wagons (D. E. V.), Région de l'Est ;

A chacune des quatre Divisions d'Etudes spécialisées correspond une Commission Consultative dans laquelle les Services Régionaux exposent leurs besoins, fournissent des renseignements sur le service, présentent leurs suggestions et, le cas échéant, donnent leurs conseils.

(1) La D. E. E. est également chargée des études des locomotives électriques et des installations fixes de traction électrique. Elle assure encore les études d'usines de lignes de transport de force, de postes de transformation et de coupure, sous l'autorité du S^{ce} A.

— la Division des Etudes d'Autorails (D. E. A.), Région de l'Ouest (1).

— Direction et surveillance dans les mêmes conditions de la préparation des projets et marchés correspondants — sous réserve des règles relatives au contrôle et à l'approbation des marchés — en liaison pour ce point spécial avec la Subdivision Centrale de la Comptabilité du Matériel ;

— Contrôle des études de modifications effectuées par les Services Régionaux ;

— Direction de l'étude des projets et de la préparation des commandes relatifs aux wagons spécialisés des Services de la Voie, dont le S^{ce} V fait connaître les programmes.

— Orientation et direction de l'activité des sections de recherches et d'essais réparties dans les Régions, suivant la même spécialisation que les bureaux d'études ;

— Coordination, en liaison avec les autres Divisions Techniques, des essais effectués par les Régions sur le matériel moteur ou remorqué en service. Un Comité permanent de liaison, dans lequel est représenté le S^{ce} V, est chargé de définir les études communes Matériel-Voie et d'établir les programmes d'essais.

En principe, aucune étude de modification n'est entreprise sans consultation préalable du S^{ce} T.

Les modifications peu importantes ou d'une extension limitée sont faites par les bureaux d'études régionaux. Les modifications importantes ou intéressant plusieurs Régions sont faites en principe par les bureaux d'études spécialisés.

Une instruction spéciale précise la marche à suivre pour les modifications des autorails.

Des notices techniques définissent l'organisation des essais confiés aux sections spécialisées et de ceux qui sont effectués sur le matériel en service :

— les premiers sont effectués sous le contrôle direct des Divisions d'Etudes spécialisées ;

— les deuxièmes sont confiés aux Régions. Mais les programmes d'exécution et les résultats sont contrôlés par le S^{ce} T avec le concours de Commissions Consultatives.

V. — DIVISION CENTRALE DU SERVICE GÉNÉRAL (Tg)

SUBDIVISION CENTRALE DU PERSONNEL

— Tenue du cadre du personnel du Matériel et de la Traction de tous grades ; centralisation des questions relatives aux insuffisances ou aux excédents du personnel, au recrutement des attachés, aux règlements de travail du personnel et à la prévention des accidents ;

— Centralisation des questions générales relatives aux Ecoles de perfectionnement ;

(1) La D. E. A. est également chargée des études d'automotrices électriques et des locotracteurs.

— Pour toutes ces questions, la Subdivision établit les liaisons nécessaires avec le Service Central du Personnel.

**SUBDIVISION CENTRALE DE
L'APPRENTISSAGE**

— Etude des méthodes d'apprentissage et contrôle du perfectionnement et des résultats obtenus par les différentes Ecoles ; présentation au Comité Central de l'Apprentissage des propositions nécessaires.

La Subdivision se tient en liaison à cet effet avec le Service Central du Personnel.

**SUBDIVISION CENTRALE DE L'OUTILLAGE
ET DES AMÉNAGEMENTS**

— Préparation en liaison avec les Divisions centrales de la Traction, du Matériel Moteur et des Voitures et Wagons, des programmes d'acquisition de gros outillage, des commandes de gros outillage et de celles d'outillage portatif ;

— Préparation des projets d'acquisition d'outillage à présenter, pour approbation, à l'Administration supérieure ;

— Etablissement des commandes de gros outillage et de celles d'outillage portatif pneumatique, électrique et de soudure ;

— Orientation et direction des études de normalisation du gros et petit outillage et, en liaison avec le S^{ee} A, centralisation des commandes du petit outillage et des stocks d'outils normalisés ou unifiés ;

— Élaboration des directives sur l'entretien ou la confection des différentes catégories d'outillage, contrôle de leur application ;

— Coordination des propositions d'aménagements nouveaux relatives aux installations du Matériel et de la Traction faites par les Régions, de leur propre initiative ou d'après les directives générales qui leur sont données ;

— Examen de ces propositions en liaison avec les Divisions centrales de la Traction, du Matériel Moteur ou des Voitures et Wagons sur le plan technique et fixation de l'ordre de priorité des travaux ;

— Transmission des avant-projets établis par les Régions au S^{ee} V avec lequel la Subdivision

Par la Conférence des C. S. M. T. et la Commission Consultative de l'Apprentissage, les Régions présentent leurs propositions et donnent leur avis.

Les Régions établissent leurs prévisions conformément aux directives générales qu'elles reçoivent.

Les Régions participent à ces travaux par l'intermédiaire de la Commission Consultative de l'outillage et des Sous-Commissions occasionnelles.

Les Régions participent à ces travaux par l'intermédiaire de la Conférence des C. S. M. T.

Elles assurent les études des avant-projets, compte tenu des directives reçues.

Elles adressent au Service T un compte rendu de mise en service des aménagements dont le coût est ≥ 200.000 francs.

se tient en liaison permanente et qui donne des instructions pour l'établissement des projets définitifs et leur présentation à l'Administration Supérieure.

**SUBDIVISION CENTRALE
DE LA COMPTABILITÉ DU MATÉRIEL**

a. — Budget d'Exploitation.

— Etude en liaison avec les autres Divisions du S^{ee} T des éléments de base utiles à l'établissement du budget d'exploitation ;

— Détermination du montant des dotations nécessaires et envoi avec justifications des demandes de crédits au Service du Budget ;

— Notification aux Régions des allocations budgétaires ;

— Récapitulation des révisions budgétaires trimestrielles et envoi au Service du Budget.

b. — Budget de premier établissement.

— Centralisation, en liaison avec les autres Divisions du S^{ee} T et, le cas échéant, avec les autres Services Centraux, des programmes de modification, de matériel roulant et d'acquisition de matériel neuf, de mobilier et d'outillage, concernant l'ensemble des Services ;

— Présentation des programmes de premier établissement et envoi au S^{ee} B avec justifications d'ensemble ;

— Notification aux Régions des allocations budgétaires ;

— Récapitulation des révisions budgétaires trimestrielles et envoi au S^{ee} B.

**c. — Organisation de la comptabilité
des prix de revient.**

— Détermination, en liaison avec les différentes Divisions Techniques, des principes unifiés à appliquer pour que les comptabilités régionales fournissent des prix de revient et des éléments de gestion parfaitement comparables ;

— Contrôle de l'application de ces principes ;

— Détermination des renseignements comp-

Les Régions proposent les éléments de base technique (effectifs, programmes de réparation, consommations, parcours) et économique (indices, prix) et demandent les dotations correspondantes.

Les Régions proposent les révisions budgétaires trimestrielles.

Les Régions proposent les programmes de modification de matériel roulant et des installations, ainsi que les acquisitions d'outillage.

Les Régions proposent les révisions budgétaires trimestrielles.

Les Régions qui participent par l'intermédiaire des Commissions Consultatives à l'établissement de ces règles de comptabilité en assurent l'application tout en conservant l'initiative de l'organisation matérielle.

Les Régions adressent périodique-

tables que les Régions doivent adresser périodiquement.

ment les renseignements comptables ou statistiques demandés par le S^{ce} T.

d. — **Contrôle.**

— L'examen critique des renseignements comptables et des prix de revient, fournis aux autres Divisions du Service par la Subdivision Centrale de la Comptabilité du Matériel, permet de déceler, par Etablissement et par nature de travail, les points susceptibles d'améliorations (méthodes, outillage, constitution du matériel, etc...).

Le Directeur Général,

R. LE BESNERAIS.