

43LM 328/15

A

MARCHES pour la fourniture de 5.214 coeurs de croisement en acier
au manganèse

C.A. 6.6.45
C.M.M.G. #5

Extrait du Procès-Verbal de la COMMISSION

DES MARCHES du 11 juin 1945

Coeurs en acier moulé au mg (n° 2910) (124.511.075 fr.)

Rapporteur : M. PONS

Le Rapporteur expose que ce marché concerne la fourniture de 5214 coeurs en acier moulé au manganèse. Les quatre

fournisseurs spécialisés dans cette fabrication ont remis des offres qui ont été établies sur devis et qui font ressortir une augmentation de prix variant de 18 à 36 Frs pour cent, selon les postes, par rapport aux prix obtenus en appliquant aux précédentes commandes les hausses homologuées sur les matières et la main-d'oeuvre. Cette augmentation jugée anormale par la S.N.C.F., est imputée par les fournisseurs à des causes résultant des mauvaises conditions actuelles d'exploitation. Estimant que les explications données ne sont pas de nature à justifier entièrement les augmentations constatées, la S.N.C.F. a saisi le 8 février dernier l'Office Professionnel de la Fonderie en vue d'obtenir une diminution des prix. En cas de litige entre cet organisme et la S.N.C.F., celle-ci pourra recourir à l'arbitrage du Directeur Général des Chemins de fer et du Directeur des Industries Mécaniques.

L'Office Professionnel n'ayant pas encore répondu, la S.N.C.F. a envoyé aux fournisseurs une lettre de retenue d'offres et se propose/notifier les commandes, étant entendu que les prix définitifs seront ceux qui résulteront de l'étude du Comité d'Organisation ou, le cas échéant, de l'arbitrage.

M. PONS, observe que l'on se trouve ici en présence d'une reprise de la discussion qu'a provoqué, à plusieurs reprises, l'application à la S.N.C.F. de la procédure des prix sur devis; la question a été exposée en dernier lieu à la séance du 16 avril 1945 à propos de l'examen du précédent dossier concernant un achat de coeurs en acier moulé.

Il est certain que la classification des coeurs en acier moulé parmi les produits catalogués ou catalogables eut évité les difficultés de fixation de prix; on peut toutefois se demander si la S.N.C.F. aurait pu, dans ce cas, recueillir des offres. Le problème posé qui est celui de la formation et du contrôle des prix, apparaît très difficile à résoudre, spécialement pour certains produits comme ceux de fonderie dans les conditions économiques instables actuelles; mais il ne faudrait pas que les fournisseurs veuillent profiter systématiquement de ces conditions défavorables pour stabiliser pendant une longue période les hausses de prix correspondantes.

Quoi qu'il en soit, la procédure à laquelle la S.N.C.F. a recours doit lui donner toutes garanties raisonnables en ce qui concerne la fixation des prix du présent marché.

En définitive, le Rapporteur propose à la Commission d'approuver la notification des commandes, étant entendu que les prix définitifs seront ceux résultant de l'étude du Comité d'Organisation ou, le cas échéant, de l'arbitrage demandé par la S.N.C.F.

La Commission adopte la proposition du Rapporteur.

Extrait du P.V. de la Séance du Conseil d'Administration
du 6 juin 1945

QUESTION III - Marchés et Commandes

2°) Marchés pour la fourniture de 5.214 coeurs de croisement en acier au manganèse.

P.V. (p.7)

M. CLAUDON expose qu'après appel à la concurrence, la commande a été répartie entre les 4 seuls fournisseurs spécialisés.

Il s'agit encore ici de fabrications sur devis et, dans les mêmes conditions que pour les marchés précédents, il y a désaccord sur les prix entre la S.N.C.F. et les fournisseurs. Dans les conditions prévues par la lettre du Ministre de la Production Industrielle du 20 juillet 1944, la S.N.C.F. a donc saisi le Comité d'Organisation de la Fonderie.

Le Comité des Marchés formule pour ces marchés les mêmes observations que pour les commandes de sabots et semelles de frein que le Conseil vient d'examiner : réserve explicite à introduire dans les lettres de commande quant aux prix définitifs - rôle actif de la S.N.C.F. dans le déroulement de la procédure - compte rendu au Conseil des prix qui seront finalement fixés.

Il demeure entendu, enfin, que, si le règlement doit avoir lieu à la livraison du solde de la fourniture, les révisions de prix seront appliquées au fur et à mesure des livraisons aux dates fixées par la S.N.C.F. Cette clause, en l'espèce, est particulièrement importante, les livraisons devant s'échelonner sur une assez longue période, de 12 à 18 mois.

Sous le bénéfice de l'échange de vues auquel ont donné lieu les commandes de sabots et semelles de frein et compte tenu des observations formulées par le Comité, le Conseil approuve les marchés.

SOCIETE NATIONALE DES CHEMINS DE FER FRANCAIS

Conseil d'Administration

Séance du 6 juin 1945

III - Marchés et Commandes

- 2°) Marchés pour la fourniture de 5.214 coeurs
de croisement en acier au manganèse.

2₂

d'accord

Secrétariat
du Conseil d'Administration

Les entreprises avec lesquelles il
est proposé de passer le marché de 5.214 coeurs
de croisement n'ont pas d'administrateur
commun avec la S.N.C.F.

L'Inspecteur Principal,

Stuott

SOCIÉTÉ NATIONALE DES CHEMINS DE FER FRANÇAIS

SERVICE DES APPROVISIONNEMENTS - 100, AVENUE DE SUFFREN - PARIS XV°

Tél. SUFFren 56-75

Télégr. Achafér Paris

Reg. Com. Seine N° 276448 B

2271

V. réf.

N. réf.

Objet :

Paris, le

23 AVR 1945

RAPPORT au CONSEIL d'ADMINISTRATION

Fourniture de : 5.214 COEURS divers
en acier moulé au manganèse

S.T. 513

Nature des commandes : Appel à la concurrence

Montant des commandes : 124.511.075f.50

Répartition et délais de fabrication

Aciéries d'HIRSON 16, Avenue Hoche - PARIS (8°)

1.210 Coeurs divers - Montant : 28.789.231f.50

Délai de fabrication : 60 à 100 tonnes par mois

Aciéries de HAINE St-PIERRE et LESQUIN à LESQUIN (Nord)

1.605 Coeurs divers - Montant : 38.771.020f.

Délai de fabrication : 80 à 120 tonnes par mois

Aciéries de FIRMINY 79, Rue de Monceau à PARIS (8°)

1.302 Coeurs divers - Montant : 33.549.774f.

Délai de fabrication : 60 à 100 Tonnes par mois

Etablissements SCHNEIDER & Cie 15, Rue Pasquier à PARIS (8°)

1.097 Coeurs divers - Montant : 23.401.050f.

Délai de fabrication : 100 tonnes par mois

Pour satisfaire la demande d'Approvisionnement du Service Central des Installations Fixes N° 102 Vtm bordereau N° 820, pour 5.214 Coeurs divers en acier moulé au manganèse destinés à la confection d'appareils de voie dans les Ateliers de la S.N.C.F. de MOULIN-NEUF, de LA GARENNE-BEZONS, de CHAMIER-S-PERIGUEUX, nous avons appelés 4 seuls fournisseurs spécialisés dans cette fabrication (Demande de prix 937 2/10 du 10/11/44). Ces 4 fournisseurs nous ont fait des propositions pour tout ou partie de chacun des 30 postes figurant au tableau de dépouillement joint.

PRIX - Les offres qui nous ont été remises sont établies sur devis, en application de la circulaire 2474/77 de la Direction des Prix, devis calculés sur les bases d'Août 1944, suite à l'Arrêté 9336 du 17/11/44.

Pour les postes 1, 2, 3 et 12 à 19 inclus, nous constatons que les prix remis sont en hausse de 18,06 % à 35,83 % sur les prix obtenus en appliquant aux prix des précédentes commandes les hausses homologuées sur les matières et la main d'oeuvre.

Pour les coeurs des postes 4 à 11 inclus et 20 à 30 inclus qui sont commandés pour la première fois, nous constatons des prix aux 100 kg qui sont du même ordre de grandeur que ceux remis pour les autres postes de coeurs déjà exécutés pour la S.N.C.F.

Les hausses anormales que nous constatons sont, d'après les fournisseurs, imputables en majeure partie aux mauvaises conditions actuelles d'exploitation, résultant notamment des causes suivantes :

- 1° - Mauvaise qualité des sables et des agglomérants - Manque d'huile de lin pour la confection des noyaux
- 2° - Irrégularité de fourniture de courant électrique par les Secteurs, ou d'arrivages de combustible, qui ne permettent pas d'opérer les coulées aux heures fixées d'où des détériorations de châssis moulés, allant jusqu'à entraîner leur remplacement.
- 3° - Mauvaise qualité des combustibles, qui ne permet pas d'assurer un étuvage parfait des châssis moulés, ce qui provoque des décollements de sable déterminant des gales ou autres défauts qu'il faut enlever à la meule.

La mauvaise qualité des combustibles ne permet également pas d'obtenir une température normale au point de transformation dans tout le volume des pièces à tremper et cette trempe irrégulière détermine des tensions internes provoquant des criques qui entraînent le rebut des pièces par la S.N.C.F.

- 4° - Mauvaise qualité des meules servant à régulariser les portées d'éclissage qui nécessite leur remplacement fréquent et augmente le temps d'usinage.

Ces explications ne nous paraissent pas de nature à justifier complètement l'importance des hausses constatées. De plus, les délais de livraison s'échelonnant entre 12 et 18 mois, il est permis d'espérer qu'une partie au moins des causes anormales de hausse que les fournisseurs invoquent actuellement, aura disparu avant l'achèvement des commandes.

.....

C'est pourquoi, faisant application des Décisions prises par M. le Ministre de la Production Industrielle dans sa lettre AG 202/9 du 20 Juillet 1944, nous avons demandé au Comité d'Organisation des Industries de la Fonderie, de provoquer un examen serré des devis des fournisseurs (notre lettre AmB 12.054 du 26 Février dont ci-joint copie).

Depuis, et malgré de pressants rappels, nous n'avons obtenu du Comité d'Organisation de la Fonderie qu'une réponse d'attente en date du 5 mars.

Révision des Prix - Les prix sont révisables suivant formule H du 1/8/41 incluse dans les commandes et dont les paramètres de base sont :

$M_o = 1643$ $M'o = 505,83$ $M''o = 4651,51$ So salaire d'Août 1944

Modèles - Les participations de la S.N.C.F. à la confection des modèles demandées par les fournisseurs, varient de 42.000f. à 47.000f. au lieu de 35.000f. à 40.000f. demandés précédemment, Cette augmentation nous paraît imputable à la mauvaise qualité des bois approvisionnés pour la confection des modèles qui nécessite une sélection à l'emploi et des pertes de temps.

Répartition des commandes - Pour les coeurs demandés en quantités très importantes (postes 1, 2, 3 et 12 à 19 inclus) il nous a paru nécessaire de répartir les commandes entre les 4 fournisseurs afin, d'une part, de réduire les délais de fabrication et, d'autre part, d'assurer une meilleure répartition géographique des livraisons.

Pour les mêmes motifs, les postes de moyenne importance ont été partagés entre deux fournisseurs situés, l'un dans la Région Nord, l'autre dans la Région Sud.

Les avantages résultant de cette répartition nous ont paru compenser les différences de prix ~~d'importance~~ relativement faible, constatées entre les devis des fournisseurs et que les moins-disants se sont refusés à réduire.

Enfin, pour les autres types, les commandes ont été attribuées aux moins disants.

Pour permettre aux fournisseurs de préparer la mise en chantier des modèles et des coeurs réclamés de façon pressante par notre Service Central des Installations Fixes, nous leur avons adressé des lettres de retenue d'offres dont les copies figurent au dossier.

En raison du retard apporté par le Comité d'Organisation à nous donner sa réponse définitive et afin de ne pas retarder davantage la fabrication complète de ces coeurs, nous soumettons à l'approbation les commandes désignées ci-dessous :

.....

Société des Aciéries d'HIRSON 16, Avenue Hoche à PARIS 8°

Cde 29-B-10677	27.836.849f.50	
Cde 39-B-10678	706.042f.	
Cde 49-B-10679	246.340f.	
		<u> </u>	28.789.231f.50

Société des Aciéries de HAINE St-PIERRE et LESQUIN
à LESQUIN (Nord)

Cde 29-B-10680	18.370.201f.25	
Cde 39-B-10681	17.685.495f.	
Cde 49-B-10682	2.715.323f.75	
		<u> </u>	38.771.020f.

Société des Aciéries de FIRMINY 79, Rue de Monceau
à PARIS 8°

Cde 29-B-10683	2.006.715f.	
Cde 39-B-10684	15.519.982f.50	
Cde 49-B-10685	16.023.076f.50	
		<u> </u>	33.549.774f.

Etablissements SCHNEIDER & Cie 15, Rue Pasquier
à PARIS 8°

Cde 29-B-10686	2.656.354f.	
Cde 39-B-10687	2.035.088f.	
Cde 49-B-10688	18.709.608f.	
		<u> </u>	23.401.050f.

Valeur totale 124.511.075f.50

Il demeure entendu que les prix définitifs seront ceux résultant de l'étude que poursuit actuellement le Comité d'Organisation ou, le cas échéant, de l'arbitrage prévu par la lettre du 20 Juillet 1944 du Ministre de la Production Industrielle et auquel nous ne manquerons pas d'avoir recours si la réponse du Comité ne nous paraît pas satisfaisante.

Le Directeur du Service,

Signé: Coullié

SOCIÉTÉ NATIONALE DES CHEMINS DE FER FRANÇAIS

DIRECTION GÉNÉRALE

SERVICE
DES APPROVISIONNEMENTS,
COMMANDES ET MARCHÉS

Téléph. SUFFREN 56-75

Reg. Com. Seine N° 276.448 B

PARIS, le

13 MAI 1945

100-102, AVENUE DE SUFFREN (15°)

DU SERVICE

AVIS DE LA DIVISION DU CONTRÔLE DES MARCHÉS
AU SUJET DE L'AFFAIRE CI-DESSOUS

CM. 2271
2305
2306

OBJET : 1°) Coeurs de croisements en acier moulé

FOURNISSEURS : Aciéries d'Hirson
Aciéries de Haine St-Pierre et Lesquin
Aciéries de Firminy
Etablissements Schneider.

2°) Sabots et semelles de freins

FOURNISSEURS : Sté des Hauts Fourneaux et Fonderies
de Pont-à-Mousson.
Sté Métallurgique du Périgord.

3°) Entretoises et coussinets pour appareils
de voie.

FOURNISSEURS : Aciéries de Sambre et Meuse (Feignies)

I -

Les projets de marchés présentés à l'approbation par le Service des Approvisionnements méritent de retenir l'attention en ce sens qu'ils sont le premier cas d'application de la procédure mise au point en Juillet 1944, sur l'initiative de la S.N.C.F. entre la Direction des chemins de fer au Ministère des Travaux Publics et la Direction des Industries Mécaniques et Electriques au Ministère de la Production Industrielle pour le contrôle des prix en matière de fabrication sur devis.

Cette procédure s'applique à une liste de produits qui, tout en étant justiciables du régime des produits sur devis, font l'objet cependant de fabrications suivies : elle est définie de la manière suivante dans la lettre adressée le 20 Juillet 1944 à M. le Président du Conseil d'Administration de la S.N.C.F. par M. le Ministre Secrétaire d'Etat à la Production Industrielle et aux Communications.

"En ce qui concerne la justification des prix proposés
pour les autres fournitures faites sur devis, vous êtes d'accord
pour que, dans le cas où les prix offerts paraîtraient anormaux

.../...

.../...

"élevés à la S.N.C.F., celle-ci saisisse le Comité d'Organisation intéressé, qui aurait à charge d'effectuer une enquête immédiate et, s'il y a lieu, soit d'intervenir auprès des fournisseurs pour obtenir une diminution de prix, soit de trouver d'autres fournisseurs ; au cas où le Comité d'Organisation estimerait après enquête et contrairement à l'avis de la S.N.C.F., que les prix sont justifiés, le litige serait arbitré par le Directeur des Chemins de fer et le Directeur des Industries Mécaniques et Electriques."

La liste comprend notamment les coeurs de croisements, les coussinets et les entretoises pour appareils de voie et également les sabots et semelles de freins, tous produits qui font l'objet des marchés présentés à l'approbation.

Dans les cas présents, il y a désaccord sur les prix entre la S.N.C.F. et les fournisseurs : la S.N.C.F. a donc demandé, conformément à la procédure prévue, l'intervention du Comité d'Organisation de la Ponderie.

II -

La situation de fait est la suivante :

1°) Coeurs de croisements

En Juillet 1939, le prix moyen aux 100 Kgs. s'établissait à 840 Frs. tandis que pour les commandes proposées il atteint 2600 Fr. les hausses autorisées dans les salaires (122 %) dans le cours de la fonte (54,4 %) dans le prix du coke (87,2 %) et dans celui du ferro-manganèse (108 %) aboutiraient, par le jeu de la formule contractuelle de révision, à un prix moyen de 1.700 Frs. environ.

2°) Entretoises et coussinets de glissement

	: Prix moyens aux 100 Kgs :		Hausse
	: 1939	: proposés	
Entretoises	: 510 Frs.	: 1.900 Frs.	} 272 %
Coussinets	: 383 Frs.	: 1.426 Frs.	

Or, le jeu de la clause de révision ne justifie qu'une hausse de 100 % environ.

3°) Sabots et semelles de freins

	: Prix moyens aux 100 Kgs :		Hausse
	: 1939	: proposés	
fabrication en fonte FF	: 120 Frs.	: 401,50	: 234 %
fabrication en fonte FS	: 187 Frs.	: 508,--	: 170 %

.../...

.../...

Comme pour les cas 1^o) et 2^o) l'application de la formule de révision ne justifierait qu'une augmentation de 100 % sur les prix de 1939.

En présence de cette situation, c'est à bon droit que le Service a mis en jeu la procédure prévue à cet effet et on ne peut qu'attendre les avis que donnera le Comité d'Organisation.

Mais cette situation appelle trois conséquences :

a) les commandes que l'on propose de passer en raison de l'urgence doivent comporter une réserve indiquant qu'il s'agit de prix provisoires et que les prix définitifs seront ceux que la procédure en cours aura reconnu justifiés.

b) La S.N.C.F. ne devrait pas rester passive en présence de cet arbitrage. Elle devrait semble-t-il, fournir au Comité d'Organisation et éventuellement aux Directions ministérielles intéressées tous les éléments d'information nécessaires, demander communication des justifications données par les fournisseurs et les discuter le cas échéant.

c) Il devrait être rendu compte au Conseil des décisions prises qui interviendraient sur la procédure engagée - Il importe en effet que l'autorité qui est appelée à approuver provisoirement une commande soit informée des modifications que les prix de cette commande peuvent subir.

Sous le bénéfice de ces trois observations, le Service du Contrôle des Marchés ne croit pas devoir présenter d'objection à l'approbation des trois marchés proposés.

Le Chef du Service
du Contrôle des Marchés,

Signé : OLIVIER

15 MAI 1945

Copie transmise à
Monsieur le Directeur du Service
des approvisionnements
pour information,

Le Chef du Service
du Contrôle des Marchés,

Signé : OLIVIER