

Paris, le 18 juillet 1941.

Monsieur NEBOUR, Chef de la Division  
Centrale de l'Entretien,  
Service Central des Installations Fixes

Au cours de la réunion des Chefs de Personnel V.B. qui s'est tenue  
au Service Central des Installations Fixes le 24 juin 1941, vous avez  
signalé que la Fédération des Travailleurs des Chemins de fer avait  
attiré l'attention sur certains agents de l'Atelier de Moulin-Neuf qui  
occuperaient des postes vacants sans être promus.

A l'Atelier de Moulin-Neuf, la nature et l'importance des travaux  
exécutés se modifient fréquemment, suivant les besoins qui, vous le  
savez, sont très variables dans le temps. Cette situation nous oblige  
à faire appel, pendant certaines périodes, pour occuper des emplois d'un  
grade quelconque, à des agents non encore titulaires de ce grade, mais  
sans avoir la certitude que ces emplois seront nécessaires d'une façon

permanente, ou pourront être supprimés à l'achèvement des travaux. Il est  
donc indispensable que la situation des effectifs soit assez souple pour  
répondre à la variation de nos besoins. C'est pourquoi, d'une façon générale,  
nous nous efforçons de ne pas atteindre, comme effectifs, dans chaque  
grade, les besoins maxima qui peuvent se présenter. De ce fait, il  
arrive assez fréquemment que certains agents remplissent des fonctions  
supérieures à leur grade.

Lorsque la situation se maintient, nous préférons de départ pour  
promouvoir les agents qui exercent des fonctions supérieures depuis un  
certain temps mais toujours en gardant une marge suffisante pour ne pas

Il faut d'ailleurs remarquer que nous faisons application aux  
agents de Moulin-Neuf des dispositions du chapitre XVIII livre I des  
statuts de la Réunion des Châles de Personnel

Conditions de nomination qui prévoient, dans certains cas, l'attribu-  
tion de la qualification de l'agent occupé même lorsque l'agent n'a  
pas le titre de cet emploi.  
D'autre part, la qualification est toujours calculée  
en tenant compte de l'emploi réellement occupé.

Pour terminer, je vous indique ci-dessous le nombre de nominations  
effectuées au Moulin-Neuf à l'Atelier de Moulin-  
Neuf par échelon de qualification et par échelon de grade.

Echelle a	6
Echelle b	11
Echelle c	21
Echelle d	13

Le tableau ci-dessus indique le nombre de nominations effectuées  
par échelon de qualification et par échelon de grade.

Les agents occupés à ces emplois sont répartis en deux groupes  
selon leur grade et leur qualification.

**CASER**

# SOCIÉTÉ NATIONALE DES CHEMINS DE FER FRANÇAIS

R. C. Seine 276.448 B

SERVICE CENTRAL  
DES  
INSTALLATIONS FIXES

PARIS, le 15 Septembre 1941

42, Rue de Châteaudun (9<sup>e</sup>)

Téléphone TRINITÉ 29-94 et la suite

Adr. Télégraph. : SONAFERVOI-PARIS

*Personnelle*

*Organisme du ju  
Bureau  
Etudes et installations  
du Moulin Neuf*

31-12-1941  
5  
3155 2

Monsieur le Chef du Service de la  
Voie et des Bâtiments  
de la Région du NORD.

16 SEPT 1941

M. Nebout me communique une petite note que lui a adressée M. DEMAUX, au sujet de la situation de certains agents de l'Atelier de Moulin-Neuf qui occuperaient des postes vacants sans être promus.

Cette question avait été effectivement posée le 24 Juin dernier au cours d'une réunion des représentants "Voie" de la Fédération des travailleurs de chemins de fer.

M. Demaux, en confirmant l'existence de postes vacants, fait connaître que cette situation se justifie par le fait que les besoins, variables dans le temps, des Ateliers, obligent à faire appel pendant certaines périodes, pour occuper des emplois d'un grade quelconque, à des agents non titulaires de ce grade. Cette circonstance justifierait, à vos yeux, d'une manière générale, le maintien de l'effectif réel au-dessous des besoins maximum qui peuvent se présenter et, de ce fait, l'existence de postes tenus par des agents de grade inférieur.

La raison invoquée ne me paraît pas suffisante pour justifier une situation évidemment mauvaise ; il n'apparaît pas que, d'une manière générale, une fonction déterminée suppose nécessairement un grade précis ; pour exécuter tel travail d'ajustage, un ouvrier de 2ème ou de 1ère classe

*in joint*

.....

Mod. N° 1. F. 17 - 80E 1653 L. 10. 10. 11.

peut <sup>également</sup> ~~entièrement~~ donner satisfaction. D'autre part, c'est essentiellement au personnel temporaire qu'il faut faire appel pour satisfaire aux pointes de besoins.

Je vous demande donc d'une manière pressante de revoir de près la question et de me faire de nouvelles propositions.

*W. J. M.*

*Reçu le 8/1/42*

**CLASSER**

MINUTE

Organisme du 70  
Bureau  
Atelier et magasin  
de Moulin-Neuf  
PERSONNEL

Paris, le 8 ~~Janvier~~ 1942

V.B./SP 4/1

31.12.1942  
5  
989 3

Monsieur le Directeur  
du Service Central des Installations Fixes.

Par note du 15 septembre 1941, vous avez attiré mon attention sur ce qu'il convient, à l'Atelier de Moulin-Neuf, de ne pas occuper dans un emploi d'un grade quelconque des agents appartenant au personnel ouvrier non titulaires de ce grade.

Vous indiquez qu'il n'apparaît pas que, d'une façon générale, une fonction déterminée suppose nécessairement un grade précis: pour exécuter tel travail d'ajustage un ouvrier de 2<sup>me</sup> classe ou un ouvrier de 1<sup>re</sup> classe peut également donner satisfaction.

Enfin, vous me faites savoir que c'est essentiellement au personnel temporaire qu'il faut faire appel pour satisfaire aux pointes de besoins.

Je vous signale qu'à l'Atelier de Moulin-Neuf le personnel ouvrier n'est pas classé aux échelles numériques, mais aux échelles alphabétiques. La hiérarchie est donc pour les ouvriers : aide-ouvrier (échelle c)  
ouvrier (échelle d)  
ouvrier spécialiste (échelle e).

Il n'existe pas les titres d'ouvrier de 2<sup>me</sup> classe (échelle 4) et d'ouvrier de 1<sup>re</sup> classe (échelle 5).

D'autre part, ainsi que vous le savez, l'Atelier de Moulin-Neuf a fréquemment à faire face à des besoins imprévus qui exigent le recrutement rapide d'une certaine quantité d'auxiliaires alors qu'il n'est pas toujours possible de trouver du personnel qualifié. C'est ainsi que l'usinage de 2.400 appareils unifiés et de 3.500 tonnes de pièces d'entretien pour les différentes Régions va nous obliger, comme j'ai eu l'occasion de vous le dire, à augmenter provisoirement nos effectifs d'une centaine d'unités.

Ces unités supplémentaires doivent comprendre des ouvriers comme des manoeuvres.

Etant données les difficultés de recrutement, il est probable que nous ne pourrions guère trouver que des manoeuvres et que nous allons être appelés temporairement à occuper des manoeuvres spécialisés ou des aides-ouvriers dans des fonctions qui véritablement sont des fonctions d'ouvriers. Nous ne pouvons songer à donner immédiatement le titre d'ouvrier à tous les intéressés et c'est pourquoi nous serons dans l'obligation, pendant cette période de pointe, d'utiliser des agents dans des fonctions supérieures à leur grade.

J'ajouterai que, depuis le mois de septembre 1940, date de reprise des nominations, nous avons promu à l'Atelier de Moulin-Neuf, parai le personnel des échelles alphabétiques :

\*\*\*\*\*

- Echelle f	3	.....
- Echelle e	9	.....
- Echelle d	20	.....
- Echelle c	24	.....
- Echelle b	49	..... agents

Le Chef du Service  
de la Voie et des Bâtiments,

*PA 24*